

RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL al
Societatii Salubrizare Sector 5 S.A.
pentru trimestrul II (aprilie-iunie) 2021

Societatea Salubrizare Sector 5 SA a fost înființată în anul 2019 de către Consiliul Local a Sectorului 5 prin Hotărârea nr. 273/26.11.2019 și este înregistrată la Oficiul Registrului Comertului de pe lângă Tribunalul București, cu numărul J40/17523/20.12.2019 și are Cod Unic de Înregistrare 42049930, în scopul desfășurării de activități de interes public local, în baza contractelor perfectate între administrația publică și societatea comercială.

Sediul social al societatii se afla în Municipiul Bucuresti – Str. Fabrica de Chibrituri, nr. 9-11, sector 5. De asemenea societatea are ca domeniu principal de activitate cod CAEN 381 fiind o activitate cu un puternic impact social.

Societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are drept principal obiectiv asigurarea unor servicii ireproșabile în ceea ce privește salubritatea/curățenia pe raza teritorială a Sectorului 5, asigurarea dotării corespunzătoare cu recipiente caracteristice, în funcție de tipul de deșeu colectat, de categoria utilizatorului și de spațiu în sine.

Printre obiective se numără:

- Contractarea unui număr cât mai mare de clienți
- Formarea unei echipe pregătite și unite pentru creșterea capacităților întreprinderii
- Aducerea de noi componente, servicii conexe domeniului
- Păstrarea unei relații optime cu mediul extern
- Asigurarea de transparență și vizibilitate prin actualizarea permanent a site-ului

Obiectivele pe termen lung avute în vedere sunt:

- Asigurarea contractării în totalitate a cetățenilor aflați pe raza teritorială a Sectorului 5
- Înființarea de noi direcții
- Achiziționarea de utilaje proprii
- Personalizarea serviciilor prestate
- Conturarea unei echipe de succes

Directorul General al societății Salubrizare Sector 5 SA își exercită atribuțiile în baza Contractului de mandat. Conform legislației, durata mandatului Directorului General Provizoriu este de 4 luni, cu posibilitatea prelungirii acestuia, pentru motive temeinice, până la maximum 6 luni.

Situația contractului de Mandat a Directorului General al societății Salubrizare Sector 5 S.A. în al doilea trimestru al anului 2021:

Nr. Ctr.	Numele si Prenumele	Data început Mandat	Data sfârșit Mandat	Document numire
1	Fecioru Andrei	12.03.2021	-	Decizie C.A 12/12.03.2021

Directorul General are, conform contractului de Mandat următoarele obligații:

- a) reprezintă societatea în relațiile cu terții și are puteri depline de decizie în ceea ce privește operațiunile curente ale societății;
- b) propune consiliului de administrație strategia și politica comercială și de dezvoltare a societății;
- c) propune consiliului de administrație structura organizatorică a societății,
- d) negociază și semnează contractul colectiv de muncă la nivel de societate în baza mandatului specific acordat de consiliul de administrație ;
- e) conduce și coordonează compartimentele funcționale ale societății în conformitate cu reglementările legale și interne în vigoare;
- f) gestionarea patrimoniului societății în limitele fixate de către lege, Actul Constitutiv, hotărârile AGA sau ale Consiliului de Administrație,
- g) implementarea deciziilor CA și AGA;
- h) atribuții de verificare și control a modului de îndeplinire a sarcinilor de către salariații societății, precum și a altor persoane aflate în raporturi contractuale cu societatea;
- i) colaborarea cu auditorii societății precum și cu orice organe de control și verificare ale societății;
- j) efectuarea periodică a raportărilor legale;
- k) angajarea, promovarea și concedierea salariaților, precum și exercitarea acțiunilor disciplinare în raport cu salariații, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și reglementările interne;
- l) organizarea și apărarea integrității bunurilor mobile, imobile și necorporale aflate în patrimoniul societății;

m) rezolvă orice problemă încredințată de Consiliul de Administrație al societății, de Adunarea Generală sau care cade în sarcina sa conform normelor legale;

În cursul al doilea trimestru al anului 2021, la nivelul societății Salubrizare Sector 5 S.A. au fost luate un număr de 202 Decizii de către Directorul General în vederea îmbunătățirii eficienței operaționale și a îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate, a planificării și execuției lucrărilor cu un control riguros al costurilor.

La întocmirea situațiilor financiare au fost respectate prevederile reglementărilor contabile în vigoare, ale Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

Datele la 30.06.2021 corespund cu valorile înregistrate în contabilitate.

A. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Nr crt.	Denumire indicator	Realizat Trim. II 2021 (lei)
0	1	
A	Venituri Totale, din care:	37.491.379,57
	Venituri din vanzarea produselor reziduale	37.340,38
	Venituri din servicii prestate	36.766.391,69
	Venituri din activitati diverse	18.849,77
	Venituri aferente serviciilor in curs de executie	140.066,83
	Alte venituri din exploatare	527.924,66
	Venituri din dobanzi	806,24
B	Cheltuieli Totale, din care:	57.053.355,69
	Cheltuieli de Exploatare	57.053.355,69
C	Pierdere TRIMESTRUL II 2021	19.561.976,12

1. ACTIVE IMOBILIZATE

La data de 30.06.2021 activele immobilizate ale Salubrizare Sector 5 S.A., în valoare rămasă (valoare active minus amortizare) de: **2.406.323.47** lei, au avut următoarea structură:

Denumire indicator	Debit	Credit	Sold
Cheltuieli de constituire	1,150.00	1,150.00	0.00
Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale	94,336.48	22,845.96	71,490.52
Constructii	15,000.00	1,875.00	13,125.00
Instalatii tehnice si mijloace de transport	1,888,782.22	385,030.79	1,503,751.43
Mobilier si aparatura birotica	73,931.82	9,533.64	64,398.18
Imobilizari corporale in curs de executie	692,491.16		692,491.16
Creante immobilizate	61,067.18		61,067.18

2. ACTIVE CIRCULANTE

La data de 30.06.2021 S.C. Salubrizare Sector 5 S.A. are în sold active circulante in valoare totală de: **56.064.164,77** lei, din care:

• STOCURI

La data de 30.06.2021, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. deține în magazie stocuri în valoare de **21.357.586,38** lei, din care:

- materiale consumabile	3.717.604,81 lei;
- obiecte de inventar	11.535.832,04 lei.
-servicii si lucrari in curs de executie	6.104.149,53 lei

• CREANȚE

La data de 30.06.2021, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are creanțe, în sumă de **33.335.075,55** lei din care:

Creanțe/Active Circulante	Sold la sfârșitul Trimestrului II 2021 (lei)
Decontări cu asociații	18.700.000,00
Clienți	4.771.861,20
Clienți facturi de întocmit	7.070.710,45
Alte creanțe – sume de recuperat de la CASS	747.749,00
Avansuri acordate personalului	111,00

TVA neexigibilă	2.028.104,11
TVA deductibil	16.539,79
TOTAL	33.335.075,55

- **CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI, ALTE VALORI**

La data de 30.06.2021, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are în sold suma de: **1.371.502,84** lei, reprezentând active circulante - casa, conturi la bănci și alte valori.

3. CHELTUIELILE ÎNREGISTRATE ÎN AVANS sunt în valoare totală de: **1.258.154,24** lei

4. DECONTARILE DIN OPERATIUNI IN CURS DE CLARIFICARE sunt in valoare totala de **12.706.397,86** lei

5. DATORII/ANGAJAMENTE DE PLATIT

Datoriile totale/Angajamentele de platit sunt în sumă de **59.476.570,72** lei și sunt structurate astfel:

Datorii	Sold la sfârșitul Trimestrului II 2021 (lei)
Furnizori	45.655.519,94
Furnizori de imobilizări	4.371,73
Furnizori facturi nesoite	- 0
Furnizori debitori	- 359.474,48
Personal salarii datorate, alte datorii cu personalul	2.085.862,67
Retineri din salariu datorate tertilor	213.583,93
Contribuții sociale ,	3.422.677,00
Contributia asiguratorie pentru munca	-146.837,00
Impozit/salariu	536.373,00
Impozit/profit (trim 4 2020)	355.378,00
Tva de plată	1.200.055,93
Alte taxe și impozite societate	6.218.813,57
Creditori diversi	39.202,20
Fonduri speciale – taxe si varsaminte asimilate	251.044,23
TOTAL DATORII	59.476.570,72

6. INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII ȘI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE ȘI CONDUCERE

- a) Cheltuieli cu indemnizațiile acordate membrilor organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere, efectuate până la data de 30.06.2021:
 - Îndemnizații brute 643.685,00 lei;
- b) Nu există obligații contractuale cu privire la plata pensiilor către foștii membri ai organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere.
- c) Nu s-au acordat avansuri și credite membrilor organelor de Administrație, Conducere și de Supraveghere în timpul exercițiului.
- d) Salariați:
 - Număr mediu: 754 salariați;
 - Cheltuieli Salarii brute 20.850.700,00 lei;
 - Cheltuieli cu contribuții datorate de angajator: 451.143,00 lei;

7. ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

1. Indicatori de lichiditate:

a) Indicatorul lichidității curente

Active curente (circulante)/Datorii curente = $56.064.164,77 / 59.476.570,72 = 0,97$

b) Indicatorul lichidității imediate

(Active curente (circulante) – Stocuri) / Datorii curente = $(56.064.164,77 - 21.357.586,38) / 59.476.570,72 = 0,5835$

2. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

a) Viteza de rotație a activelor imobilizate

Cifra de afaceri/active imobilizate = $37.491.379,57 / 2.406.323,47 = 15,58$

b) Viteza de rotație a activelor totale

Cifra de afaceri/ Total Active = $37.491.379,57 / (2.406.323,47 + 56.064.164,77 + 1.258.154,24) = 37.491.379,57 / 67.439.124,91 = 0,6277$

c) Viteza de rotație a creditelor-furnizor

Sold mediu furnizori/Cifra de afaceri x 365 zile = $[(45.655.519,94) / 37.491.379,57] \times 365 \text{ zile} = 1.2177 \text{ zile pe an}$

d) Viteza de rotație a debitelor-clienți

Sold mediu clienți/Cifra de afaceri x 365 zile = $(11.842.571,65 / 37.491.379,57) \times 365 \text{ zile} = 0,3159 \text{ zile pe an}$

Evaluarea posturilor din prezenta situație financiară, s-a derulat în conformitate cu următoarele principii contabile:

1. *Principiul continuității activității:* s-a ținut cont de faptul că societatea își va continua în modul normal funcționarea în viitorul previzibil.
2. *Principiul permanenței metodelor:* Metodele și Politicile folosite sunt cele stipulate în Manualul de Politici Contabile al societății Salubrizare Sector 5 S.A. În continuare, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. va folosi aceleași reguli, metode, norme, privind evaluarea, înregistrarea și prezentarea în contabilitate a elementelor patrimoniale, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.
3. *Principiul prudenței:* Au fost luate în considerare numai profiturile recunoscute până la data întocmirii prezentelor situații financiare. S-a ținut seamă de toate obligațiile previzibile și pierderile potențiale.
4. *Principiul independenței exercițiului:* La determinarea rezultatului exercițiului s-au luat în calcul toate cheltuielile indiferent, data efectuării plăților.
5. *Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv:* au fost înregistrate toate elementele de activ și pasiv.
6. *Principiul intangibilității:* Bilanțul de deschidere corespunde cu cel de închidere.
7. *Principiul necompensării:* nu s-au efectuat compensări între venituri și cheltuieli, ori între active și pasive, altele decât cele permise de lege.
8. *Politici contabile semnificative:* Situațiile financiare sunt întocmite și exprimate în lei. Cheltuielile cu reparația sau întreținerea mijloacelor fixe se vor efectua pentru a stabili sau a menține valoarea acestor active și vor fi recunoscute în contul de profit și pierdere la data efectuării lor în timp ce cheltuielile efectuate în scopul îmbunătățirii performanțelor tehnice vor fi capitalizate și amortizate pe perioada rămasă. Stocurile sunt exprimate la costul istoric (de achiziție). Costul stocurilor se bazează pe principiul FIFO (primul intrat, primul ieșit). Conturile de creanțe și datorii sunt exprimate la valoarea lor recuperabilă, respectiv, de plată. Metoda de amortizare folosită este cea liniară.

B. PERSONAL

Societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are un număr de **857** de posturi, conform organigramei aprobate prin Decizia CA nr. 13/12.03.2021, la data de 30.06.2021 fiind ocupate **857** de posturi.

SALUBRIZARE SECTOR 5 SA
Str. Fabrica de Chibrituri, nr 9-11, Etaj 2, Camera C3
Nr. Reg. Com: J40/17523/20.12.2019
CUI: RO 42049930

C. SITUAȚIA LITIGIILOR

Pe rolul Judecătoriei Sectorului 5:

Dosar 23918/301/2020

Obiect: validare poprire – creditor INVESTCAPITAL LTD, debitor BAZAVAN DUMITRU, dosar de executare 712/2014 al SCPEJ Dumitru, Iancu si Asociatii.

Dosar declinat de la Judecătoria Sectorului 3, prin sentința 1735/2021 din 19.02.2021.

Dosar 28047/302/2020

Obiect: obligație de a face – obligarea pârâtei RER ECOLOGIC SERVICE BUCUREȘTI REBU SA să predea către SALUBRIZARE SECTOR 5 SA beneficiarii de pe raza Sectorului 5, conform Protocolului încheiat

Prin sentința 4137/2021 din 10.05.2021 a fost admisă excepția necompetenței teritoriale a Judecătoriei Sectorului 5 București, invocată din oficiu, declinându-se competența de soluționare a cauzei în favoarea Judecătoriei Sectorului 6 București.

Dosar 325/302/2021

Obiect: anulare proces verbal de contravenție seria GNM nr. 07586/15.12.2020, comunicat la data de 28.12.2020

Dosar 380/302/2021

Obiect: contestație executare – creditoare ECOSUD SA

Obs: ca urmare a înțelegerii dintre părți, s-a renunțat la judecată.

Dosar 381/302/2021

Obiect: suspendare provizorie

Soluția pe scurt: „Admite cererea de suspendare provizorie a executării silit. Suspendă provizoriu executarea silită efectuată împotriva contestatorului SALUBRIZARE FAPTE 5 SA în cadrul dosarului de executare nr. 1146/2020 BEXJUD GONT, PANAIT si Asociatii, până la soluționarea

SALUBRIZARE SECTOR 5 SA
Str. Fabrica de Chibrituri, nr 9-11, Etaj 2, Camera C3
Nr. Reg. Com: J40/17523/20.12.2019
CUI: RO 42049930

cererii de suspendare a executării silite formulate în cadrul contestației la executare ce face obiectul dosarului nr.380/302/2021 al Judecătoriei Sectorului 5 București. În baza art. 719 alin. 8 cprc prezenta încheiere se va comunica de îndată BEXJUD GONT, PANAIT și Asociații. Fără cale de atac Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin grefa instanței azi, 19.01.2021” - Încheiere din 19.01.2021.

Obs: S-a formulat cerere de eliberare a recipisei de consemnare a cauțiunii în cuantum de 15.000 lei

Dosar 4509/302/2021

Obiect: anulare proces verbal de contravenție pv seria GNM nr.08240/11.02.2021

Soluția pe scurt: „Admite, în parte, contestația. Dispune înlocuirea sancțiunii amenzii contravenționale stabilită prin procesul verbal nr.08240, seria GNM , încheiat la data de 11.02.2021, cu sancțiunea avertisment.

Dosar 8401/302/2021

Obiect: contestație la executare - cheltuieli executare BEJ Victoria

Dosar 8912/302/2021

Obiect: anulare PV de contravenție seria PBX nr. 452091/11.04.2021 emis de DIRECȚIA GENERALĂ DE POLIȚIE A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI – șofer Foanță Lucian

Dosar 17522/302/2020

Obiect: anulare proces verbal de contravenție pv seria GNM nr.04811/20.07.2020

Soluția pe scurt: „Respinge plângerea contravențională ca neîntemeiată. Cu apel în termen de 30 de zile de la comunicare, care se depune la Judecătoria Sector 5 București. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței astăzi 26.03.2021.” – Sentința 2686/2021 din 26.03.2021.

Dosar 25836/302/2021

SALUBRIZARE SECTOR 5 SA
Str. Fabrica de Chibrituri, nr 9-11, Etaj 2, Camera C3
Nr. Reg. Com: J40/17523/20.12.2019
CUI: RO 42049930

Obiect: cerere cu valoare redusă – reclamant **Stoian Ginel Cătălin**

Obs: dosar aflat în procedura prealabilă administrativă

Pe rolul Judecătoriei Videle:

Dosar 162/335/2021

Obiect: validare poprire, amendare terț poprit

Soluția pe scurt: „Respinge ca neîntemeiată cererea de validare a popririi formulată de BEJ NUȚĂ SORIN, în numele creditorului INVESTCAPITAL LTD, în contradictoriu cu terțul poprit SALUBRIZARE FAPTE 5 SA și debitorul MĂCĂNEAȚĂ ION. Cu drept de apel în termen de 5 zile de la comunicare, cerere care se depune la Judecătoria Videle. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței astăzi, 29.04.2021.” – Sentința 285/2021 din 29.04.2021

Pe rolul Judecătoriei Oltenița:

Dosar 3904/269/2021

Obiect: validare poprire

Pe rolul Judecătoriei Sectorului 1:

Dosar 46621/299/2021

Obiect: validare poprire DOSAR DE EXECUTARE NR. 513/2019 – petent SPRL GĂNȚOI, FURCULIȚĂ ȘI ASOCIAȚII, creditor INVESTCAPITAL LTD, debitor - BUZDUGAN IONEL

Obs: dosar aflat în procedura prealabilă administrativă

Pe rolul Tribunalului București

Dosar 28390/3/2020

Tribunalul București - Secția a VI-a Civilă

SALUBRIZARE SECTOR 5 SA
Str. Fabrica de Chibrituri, nr 9-11, Etaj 2, Camera C3
Nr. Reg. Com: J40/17523/20.12.2019
CUI: RO 42049930

Obiect: cereri în baza OUG 116/2009 *INTERVENTIE ORC-TB - cerere formulată de către Partidul Libertate, Unitate, Solidaritate - Filiala Sector 5

Soluția pe scurt: „Admite excepția netimbrării. Anulează cererea de intervenție, ca netimbrată. Cu drept de apel în termen de 30 de zile de la comunicare. Cererea de apel se depune la Tribunalul București – Secția a VI-a Civilă. Pronunțată prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței, azi, 03.03.2021.” – Sentința 504/2021 din 03.03.2021

Dosar 5029/3/2021

Tribunalul București- Secția a VIII-a Conflicte de muncă și asigurări sociale

Obiect: contestație decizie de concediere – Predica Marius

Soluția pe scurt: „Admite în parte acțiunea. Anulează decizia nr. 670/02.02.2021 emisă de pârâtă. Dispune reintegrarea reclamantului în funcția și postul deținute anterior concedierii. Obligă pârâta la plata către reclamant a unei despăgubiri egale cu drepturile salariale indexate, majorate și reactualizate și cu celelalte drepturi de care ar fi beneficiat reclamantul de la data concedierii și până la efectivă reintegrare. Respinge ca neîntemeiată cererea reclamantului de obligare a pârâtei la plata cheltuielilor de judecată. Cu apel în 10 zile de la comunicare, care se va depune la Tribunalul București-Secția a VIII-a Conflicte de Muncă și Asigurări Sociale. Pronunțată azi, 18.05.2021, prin punerea soluției la dispoziția părților prin mijlocirea grefei instanței.” – Sentința 3532/2021 din 18.05.2021

Dosar nr. 11048/3/2021

Tribunalul București - Secția a VIII-a Conflicte de muncă și asigurări sociale

Obiect: contestație decizie de concediere - Stoian Ginel Cătălin

Soluția pe scurt: „Admite în parte acțiunea. Anulează decizia nr. 747/11.03.2021 emisă de pârâtă. Dispune reintegrarea reclamantului în funcția deținută anterior concedierii. Obligă pârâta să plătească reclamantului o despăgubire egală cu salariile indexate, majorate și reactualizate și cu celelalte drepturi de care ar fi beneficiat de la data concedierii până la data reintegrării efective. Respinge cererea de cerere având ca obiect plata daunelor morale ca neîntemeiat. Executorie de drept în privința obligației de plată a despăgubirilor. Cu apel în termen de 10 de zile de la comunicare, ce se

SALUBRIZARE SECTOR 5 SA
Str. Fabrica de Chibrituri, nr 9-11, Etaj 2, Camera C3
Nr. Reg. Com: J40/17523/20.12.2019
CUI: RO 42049930

depune la Tribunalul Bucuresti-Secția a VIII-a. Pronunțată astăzi, 07.06.2021, prin punerea soluției la dispoziția părților de către grefa instanței.” – Sentința 4150/2021 din 07.06.2021

Dosar 7401/3/2021

Tribunalul București - Secția a VII-a Civilă – insolvență ECONOMAT SECTOR 5

Salubrizare Sector 5 SA este creditoare, creanța fiind admisă la masa credală

D. STRATEGIA ACHIZIȚIILOR PUBLICE

Obiectivul general al Strategiei anuale de achizitii publice urmareste ca desfasurarea procedurilor de achizitie publica la nivelul societatii sa respecte prvederile cadrului legal si sa asigure o utilizare cat mai eficienta a fondurilor publice.

Strategia anuala de achizitie publica la nivelul societatii Salubrizare Sector 5 SA se poate modifica sau completa ulterior numai dupa identificarea surselor de finantare.

Programul anual al achizitiilor publice pe anul 2021 la nivelul Societatii Salubrizare Sector 5 SA s-a elabort pe baza referatelor de necesitate transmise de compartimenele de specialitate si s-a tinut cont de gradul de prioritate al necesitatilor si a anticiparilor cu privire la sursele de finantare ce urmeaza a fi identificate.

Societatea Salubrizare Sector 5 SA prin compartimentul intern specializat in domeniul achizitiilor va tine evidenta achizitiilor directe de produse si servicii, precum si a tuturor achizitiilor de produse si servicii ca parte a Strtegiei anuale de achizitii publice .

MANAGEMENTUL RISCULUI FINANCIAR

Prin natura activităților efectuate, Salubrizare Sector 5 S.A. în anul 2021 nu este expusă unor riscuri variate. Conducerea Salubrizare Sector 5 S.A. în anul 2021 urmărește reducerea efectelor potențial adverse asociate acestor factori de risc asupra performanței financiare a societății.

- *Riscul valutar și Riscul de rată a dobânzii*

Societatea nu are contracte de credit.

- *Riscul de lichiditate*

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient. Datorită naturii activității, Salubrizare Sector 5 S.A. în anul 2021 urmărește să aibă flexibilitate în posibilitățile de finanțare pentru activitățile de exploatare.

DEZVOLTAREA PREVIZIBILĂ A SOCIETĂȚII SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. ÎN ANUL 2021

Desfășurarea activității cu maximă eficiență, prin reducerea pe cât posibil a tuturor cheltuielilor neeconomice.

Inițierea de circuite de compensare atât cu clienții cât și cu furnizorii societății, precum și cu bugetul consolidat al statului. Toate aceste acțiuni vor avea ca scop asigurarea de lichidități pentru plățile curente.

O gestionare cât mai bună a termenelor de plată astfel încât să fie corelate cu termenele de încasare pentru a nu exista întârzieri la plată și instituirea de dobânzi și penalități.

Referitor la politica de investiții, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. se va orienta în continuare spre investiții care să conducă la eficientizarea activității, la realizarea de venituri suplimentare și la eliminarea pierderilor.

În perioada următoare Consiliul de Administrație împreună cu conducerea executivă va căuta și alte căi de reducere a costurilor și de creștere a rentabilității economice.

Se vor adauga activități noi în caietul de sarcini pe care Salubrizare Sector 5 SA le poate presta în baza contractelor încheiate.

OBIECTIVE STRATEGICE

Viziunea cu privire la dezvoltarea generală, pe termen scurt și mediu a societății Salubrizare Sector 5 SA este reflectată în obiectivele strategice.

Pornind de la faptul că societatea Salubrizare Sector 5 SA trebuie să asigure servicii de calitate, care să ofere satisfacție și siguranță locuitorilor Sectorului 5 București pentru anul 2021, directorul general va urmări:

- să asigure dezvoltarea sustenabilă a societății prin aplicarea de politici de management eficient al resurselor umane și materiale;
- să asigure creșterea competenței profesionale a angajaților;
- să promoveze politici de comunicare, transparență și răspundere publică în relația cu ceilalți factori implicați (autorități locale, mass media, ONG-uri și locuitorii sectorului 5 București);

Transpunerea în practică a misiunii și obiectivelor asumate de către directorul general al societății Salubrizare Sector 5 SA se va face prin două modalități:

STRATEGII DE MANAGEMENT

În scopul îndeplinirii misiunii societății Salubrizare Sector 5 SA își propune următoarele strategii de management, împărțite în două categorii principale:

1. Strategii de management operațional – scopul principal al acestei categorii de strategii, planuri și acțiuni este păstrarea și protejarea patrimoniului existent, a tot ceea ce are societatea Salubrizare Sector 5 SA. în prezent, a acreditărilor, certificatelor, și de derulare a contractelor asumate. Această categorie asigură continuitatea serviciilor, prin desfășurarea activităților și rezolvarea problemelor de zi cu zi.

2. Strategii de dezvoltare – scopul principal al acestei categorii de strategii, planuri și acțiuni este creșterea, dezvoltarea/extinderea patrimoniului, respectiv a numărului de clienți, obținerea de noi acreditări etc. Această categorie ne va asigura un nou status quo, diferit, îmbunătățit, sporirea resurselor de toate tipurile: economice, mijloace fixe și mobile, capital intelectual.

Este important de reținut ca ambele categorii se întrepătrund printr-o funcționalitate dinamică, complementară, vie, într-un mod în care să faciliteze atingerea obiectivelor, sustenabilitatea și eficiența societății.

STRATEGIA TARIFARĂ

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății se află **politica tarifară**, construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor.

Pornind de la **definirea prețului**, ca fiind un instrument al pieței și un indicator al realității, ajungem la cost. Noțiunea de **cost** reprezintă expresia valorică a unui consum de factori aducători de venit.

În ceea ce privește obiectivele strategice ale societății Salubrizare Sector 5 SA, Managementul societății întreprinde demersuri ce au ca scop îmbunătățirea serviciilor din sectorul public oferite cetățenilor, optimizarea proceselor și creșterea eficienței operaționale pentru obținerea unor reduceri de costuri semnificative aferente activităților prestate.

Conducerea societății implementează un model de funcționare pentru îmbunătățirea permanentă a calității activităților și creșterea eficienței în conformitate cu principiile economiei de

SALUBRIZARE SECTOR 5 SA
Str. Fabrica de Chibrituri, nr 9-11, Etaj 2, Camera C3
Nr. Reg. Com: J40/17523/20.12.2019
CUI: RO 42049930

piață care urmărește reducerea costurilor tranzacțiilor, realizarea de economii și comprimarea timpului de execuție al activităților internalizate concomitent cu o politică eficientă și transparență a relației cu furnizorii și îmbunătățirea capacității de gestionare a riscurilor; îmbunătățirea productivității prin achiziție de echipamente, utilaje, etc, performante; îndrumarea corectă a activităților în conformitate cu normele și normativele în vigoare; gestionarea corectă a materialelor (politică de retur a cantităților de materiale neutilizate în punctele de lucru); achiziționarea materialelor la prețuri competitive de pe piață în corelare calitate-preț unitar; revizuirea periodică a P.U pentru actualizare P.U materiale, manopera, utilaje, cu cele existente în piață; instiintarea executanților privind timpul acordat pentru executia lucrării și a cantităților de materiale ce trebuie puse în opera.

Conducerea societății Salubrizare Sector 5 SA. urmărește eficiența operațională în materia costurilor aferente activităților de întreținere și reparații, în contextul menținerii sau îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor prin internalizarea treptată a activităților cheie, fapt ce conferă un control aplicat asupra performanței.

Director General,