

**SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

# **RAPORTUL**

# **CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**

## **al Societatii**

**Salubrizare Sector 5 S.A.**

**pentru Semestrul II**

**(iulie-decembrie) 2023**

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

### **I. Introducere**

Societatea Salubrizare Sector 5 SA a fost înființată în anul 2019 de către Consiliul Local al Sectorului 5 prin Hotărârea nr. 273/26.11.2019 și este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, cu numărul J40/17523/20.12.2019 și are Cod Unic de Înregistrare 42049930, în scopul desfășurării de activități de interes public local, în baza contractelor perfectate între administrația publică și societatea comercială.

Sediul social al societății se afla în Municipiul București – Calea Rahovei, nr 266-268, sector 5. De asemenea societatea are ca domeniu principal de activitate cod CAEN 381 fiind o activitate cu un puternic impact social.

Societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are drept principal obiectiv asigurarea unor servicii ireproșabile în ceea ce privește salubritatea/curățenia pe raza teritorială a Sectorului 5, asigurarea dotării corespunzătoare cu recipiente caracteristice, în funcție de tipul de deșeu colectat, de categoria utilizatorului și de spațiu în sine. Desfășurarea tuturor categoriilor de activități a fost făcută pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico - sanitare, de protecție a muncii, paza contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător, a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală, etc.

În semestrul II 2023 Consiliul de Administrație al Societății Salubrizare Sector 5 SA era compus din 6 (șase) membri și condus de un președinte, funcția fiind deținută de Dl. Ceti Claudiu Octavian.

În urma procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al societății, desfășurată conform prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind Guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare (OUG nr. 109/2011), au fost numiți administratorii neexecutivi ai societății, prin Hotărârea AGA nr. 26/30.03.2021 în baza raportului final privind organizarea și desfășurarea procedurii de evaluare/selecție prealabilă pentru numirea membrilor CA la SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Componența Consiliul de Administrație este:

<b>Nr.crt.</b>	<b>Nume si prenume</b>	<b>Calitatea</b>
1	Ceti Claudiu Octavian	Președinte
2	Negoita Ioan	Membru
3	Anghel Anca Mihaela	Membru
4	Mihăilă Teodora Daniel	Membru
5	Radu Gabriel	Membru
6	Petrovici Sorin Antoniu	Membru

## **II. Stadiul realizării strategiilor de dezvoltare**

Societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are drept principal obiectiv asigurarea unor servicii ireproșabile în ceea ce privește salubritatea/curățenia pe raza teritorială a Sectorului 5, asigurarea dotării corespunzătoare cu recipiente caracteristice, în funcție de tipul de deșeu colectat, de categoria utilizatorului și de spațiu în sine.

Printre obiective se numără:

- Contractarea unui număr cât mai mare de clienți
- Formarea unei echipe pregătite și unite pentru creșterea capacităților întreprinderii
- Aducerea de noi componente, servicii conexe domeniului
- Păstrarea unei relații optime cu mediul extern
- Asigurarea de transparență și vizibilitate prin actualizarea permanent a site-ului

Obiectivele pe termen lung avute în vedere sunt:

- Asigurarea contractării în totalitate a cetățenilor aflați pe raza teritorială a Sectorului 5
- Înființarea de noi direcții
- Achiziționarea de utilaje proprii
- Personalizarea serviciilor prestate
- Conturarea unei echipe de succes

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

În semestrul II al exercițiului financiar 2023, societatea Salubrizare Sector 5 SA și-a desfășurat activitatea conform obiectivelor pentru care a fost înființată. Astfel că și-a desfășurat activitatea cu un număr mediu de 792 de angajați, realizând venituri totale în 2023 în valoare de **164.71.996,37** lei, conform obiectului principal de activitate.

### **1. Elemente de Evaluare Generală**

- a) Salubrizare Sector 5 SA a desfășurat activități în baza contractelor încheiate.
- b) La 31.12.2023 cifra de afaceri a fost în valoare de **164.71.996,37** lei,
- c) Societatea nu desfășoară activitatea de export.
- d) Cheltuielile totale la 31.12.2023 sunt în valoare de **145.550.080,40** lei.
- e) Lichiditatea la 31.12.2023 - casa și conturile curente la bănci erau în valoare de **3.859.341,60** lei.

Pentru materialele consumabile, s-a urmărit ca aprovizionările să fie făcute strict în funcție de necesități și cât mai puțin pe stoc.

### **2. Evaluarea activității de vânzare**

Volumul veniturilor totale realizate la 31.12.2023 a fost în sumă **164.71.996,37** lei.

În ceea ce privește situația concurențială, societatea activează pe o piață concurențială având în vedere că nu este singura societate care efectuează prestări servicii de salubrizare.

### **3. Evaluarea aspectelor legate de angajații SALUBRIZARE SECTOR 5 SA**

Numărul mediu de salariați la 31.12.2023 a fost de 792, în cursul semestrului I al anului au existat mai multe angajări și în același timp și plecări din societate. La data de 31.12.2023 societatea Salubrizare Sector 5 S.A. a avut un număr efectiv de 951 angajați.

Nivelul de pregătire al angajaților este corespunzător postului ocupat.

Raporturile dintre Directorul General, Directorul General Adjunct și angajați au fost de colaborare, îndrumare și control. Nu au existat elemente conflictuale între Directorul General, Directorul General Adjunct și angajați.

### **4. Activitatea de bază a emitentului nu a afectat mediul înconjurător peste normele legale**

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

### **5. Evaluarea activității SALUBRIZARE SECTOR 5 SA privind managementul riscului**

*Risc de preț:* Societatea comercială practică tarife aprobate de Consiliul Local prin H.C.L. în relația cu U.A.T. și subordonatele acesteia, însă profitul estimat pe baza acestora poate fi influențat de evoluția pe piață a forței de muncă specializată în domeniul de activitate specific.

#### **Descrierea politicilor și a obiectivelor SALUBRIZARE SECTOR 5 SA privind managementul riscului**

##### **A. Strategii privind reducerea costurilor de funcționare:**

- Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;
- Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;
- Obiectivul General al societății este salubritarea/curățenia pe raza teritorială a Sectorului 5
- Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;
- Analizarea cheltuielilor cu impozite, chirii și de întreținere a utilajelor, urmând să se adopte soluții de micșorare a acestora, valorificate prin închiriere sau renunțare.

##### **B. Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:**

- Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății.

##### **C. Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:**

- Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;
- Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Încheierea de contracte cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare pentru a diminua creditele bancare purtătoare de dobânzi.

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

### **D. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:**

- Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;
- Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;
- Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;
- Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;
- Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- Grija față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

În conformitate cu obiectivele strategice generale ale societății, compania pune accent pe **obiective la nivelul activității economico-financiare**, structurate în conformitate cu Metodologia *SMART*, după cum urmează:

- Asigurarea unei rate a profitului, a unei lichidități curente și a unei viteze de rotație a debitorilor-clienți, la nivelul anului 2023, care să asigure îmbunătățirea valorilor din 2022;
- Asigurarea permanentă a fluxului de numerar (cash-flow) necesar bunei desfășurări a activităților productive și a celor investiționale;
- Asigurarea implementării Planului de Management, a Planului financiar și a Politicii tarifare;

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

- Asigurarea unui grad ridicat de încasare a serviciilor facturate.

În acest sens a fost întocmit planul de afaceri și au fost calculați indicatorii relevanți, indicatori menționați și în Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

Menționăm că alegerea indicatorilor de performanță au în vedere prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, care prevede ca la fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli operatorii economici să aibă în vedere, dar fără a se limita la acestea, următoarele:

a) respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrative-teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;

b) respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;

c) criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind **reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii**, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a Consiliului de administrație / Consiliului de supraveghere și a planului de management al directorilor / membrilor directoratului operatorilor economici;

d) programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;

e) programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;

f) programele de reducere a plăților / creanțelor restante.

Indicatorii de performanță și nivelul acestora pe perioada Ianuarie – Iunie 2023 rezultați din planul de administrare sunt în concordanță cu specificul activității societății și a prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011, ale Ordonanței Guvernului nr.26/2013, ale Hotărârii Guvernului nr.722/2016.

### **E. Strategii privind politica tarifară**

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății se află **politica tarifară**, construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor.

Pornind de la **definirea prețului**, ca fiind un instrument al pieței și un indicator al realității, ajungem la cost. Noțiunea de **cost** reprezintă expresia valorică a unui consum de factori aducători de venit.

Este foarte important să menținem o **politică tarifară bine fundamentată** cu respectarea gradului de suportabilitate a clienților, care, dublată de o politică investițională coerentă, să ducă în viitor la menținerea și de ce nu, la creșterea competitivității economice a societății.

Tarifele au fost elaborate pe baza indicatoarelor de norme de deviz naționale, prin analizarea prețurilor de pe piața liberă, precum și pe baza influențelor generate de evoluția generală a prețurilor și tarifelor din economie.

Tarifele sunt fundamentate pe baza cheltuielilor de întreținere, inchiriere utilaje, reparații, cheltuieli de exploatare, cheltuieli cu amortismentele aferente capitalului imobilizat în active corporale și necorporale, a cheltuielilor pentru protecția mediului, a taxelor datorate tertilor , precum și o cotă de profit.

La fundamentarea tarifelor s-au avut în vedere niveluri ale cheltuielilor pentru lucrări și servicii, incluzându-se o cotă de cheltuieli indirecte și cheltuieli salariale.

### **III. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli**

Nr crt.	Denumire indicator	Realizat 31.12.2023 (lei)
0	1	
A	Venituri Totale, din care:	<b>164,710,996.37</b>
	Venituri din serviciu prestate	162,751,069.93
	Venituri din activitati diverse	158,810.76
	Venituri din provizioane si ajustari	1,456,842.70
	Venituri din dobanzi	10,888.75
	Alte venituri din exploatare	333,384.23
B	Cheltuieli Totale, din care:	<b>145,550,080.40</b>
	Cheltuieli de Exploatare	145,550,080.40
C	PROFIT 31.12.2023	<b>19,160,915.97</b>



## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Societatea a înregistrat un profit în perioada ianuarie – decembrie 2023 conform tabelului de mai jos:

<b>Indicator</b>	<b>Valoare</b>
Profit 31.01.2023	84,806.65
Profit 28.02.2023	1,379,645.10
Profit 31.03.2023	3,136,678.85
Corectie ianuarie - martie 2023	7,384.04
Pierdere 30.04.2023	-884,426.01
Profit 31.05.2023	2,682,387.83
Profit 30.06.2023	314,566.22
Profit 31.07.2023	2,985,576.75
Profit 31.08.2023	3,316,234.43
Profit 30.09.2023	6,907,009.22
Ajustare septembrie 2023	-2,123.04
Pierdere 31.10.2023	-851,153.58
Profit 30.11.2023	2,128,192.85
Pierdere 31.12.2023	-2,043,863.34
<b>PROFIT ianuarie - decembrie 2023</b>	<b>19,160,915.97</b>

#### **IV. Analiza activității societății comerciale**

##### **ACTIVE IMOBILIZATE**

Conform documentelor contabile, la 31.12.2023 societatea detinea **active immobilizate** în valoare de 12,729,114.31 lei, detalierea imobilizărilor fiind următoarea:

31.12.2023

Denumire indicator	Debit	Credit	Sold
Cheltuieli de constituire	1,150.00	1,150.00	0.00
Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale	4,520,124.23	631,273.14	3,888,851.09
Construcții	254,531.60	66,445.38	188,086.22
Instalații tehnice și mijloace de transport	10,818,639.08	2,619,749.39	8,198,889.69
Mobilier și aparatură birotică	443,470.63	158,306.39	285,164.24
Imobilizări corporale în curs de executie			0.00
Creante immobilizate	168,123.07		168,123.07
	16,206,038.61	3,476,924.30	12,729,114.31

##### **ACTIVE CIRCULANTE**

**STOCURI:** La data de 31.12.2023, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. deține în magazie stocuri în valoare de 8,058,613.29 lei, din care:

Denumire indicator	Debit
Materiale consumabile - combustibili	248,645.45
Materiale consumabile - piese de schimb	104,413.08

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Alte materiale consumabile	3,089,127.78
Materiale de natura obiectelor de inventar	4,615,826.98
Ambalaje	600.00
<b>TOTAL</b>	<b>8,058,613.29</b>

• **CREANȚE:** La data de 31.12.2023, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are creanțe, în sumă de **70,039,554.69** lei din care:

<b>Creante</b>	<b>Sold la 31.12.2023</b>
Clienti	57,523,887.81
Clienti – facturi de intocmit	10,599,317.72
Alte creante sociale(concedii medicale)	785,704.00
Alte creante fiscale in legatura cu bugetul statului	72,808.21
Decontari cu actionarii/ asociatii privind capitalul	
Cheltuieli inregistrate in avans	854,033.83
Decontari din operatiuni in curs de clarificare	203,803.12
<b>TOTAL CREANTE</b>	<b>70,039,554.69</b>

**CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI, ALTE VALORI:** La data de 31.12.2023, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are în sold suma de: **3.859.341,60** lei

- **CHELTUIELILE ÎNREGISTRATE ÎN AVANS** sunt în valoare totală de: **854.033,83** lei
- **DECONTARILE DIN OPERATIUNI IN CURS DE CLARIFICARE** sunt in valoare totala de **203.523,12** lei

### **DATORII/ANGAJAMENTE DE PLATIT**

Datoriile totale/Angajamentele de platit sunt în sumă de **77,181,746.58** lei și sunt structurate astfel:

<b>Datorii</b>	<b>Sold la 31.12.2023</b>
Furnizori	67,569,920.37
Furnizori de imobilizări	0.00
Furnizori Facturi nesosite	592,279.77
Furnizori debitori	-55,944.58
Personal salarii datorate,	3,209,991.47
Personal salarii neridicate	11,304.00
Retineri din salariu datorate tertilor	273,589.20
Contribuții sociale ,	1,989,002.00
Contributia asiguratorie pentru munca	126,724.00
Impozit/salariu	408,834.00
Impozit/profit (trim 4 2020)	-475,599.00
Tva de plată	1,322,266.36
Alte taxe și impozite societate	1,360,217.50

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Fonduri speciale – taxe si varsaminte asimilate	62,611.22
Ajustari pentru deprecierea creantelor	700,098.05
Venituri inregistrate in avas	86,452.22
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>77,181,746.58</b>

### **Piața valorilor mobiliare emise de SALUBRIZARE SECTOR 5 SA**

1. Societatea nu a distribuit dividende.
2. Societatea nu are filiale.
3. Societatea nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

### **V. Conducerea societății Salubrizare Sector 5 S.A.**

6.1. a) Conducerea administrativă a societății Salubrizare Sector 5 S.A. este asigurată de Consiliul de Administrație format din următorii membrii:

<b>Nr.crt.</b>	<b>Nume si prenume</b>	<b>Calitatea</b>
1	Ceti Claudiu Octavian	Președinte
2	Negoita Ioan	Membru
3	Anghel Anca Mihaela	Membru
4	Mihăilă Teodora Daniel	Membru
5	Radu Gabriel	Membru
6	Petrovici Sorin Antoniu	Membru

b) Nu există niciun fel de acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii Consiliului de Administrație și o altă persoană, datorită căreia aceștia au fost numiți ca membrii în Consiliul de Administrație.

c) Membrii Consiliului de Administrație nu dețin acțiuni la societate.

d) Membrii Consiliului de Administrație nu au fost implicați în ultimii 5 ani în nici un litigiu cu societatea.

e) În conformitate cu atribuțiile stabilite prin intermediul Actului Constitutiv al societății Salubrizare Sector 5 S.A., Consiliul de Administrație identifică mecanismele necesare care conduc la realizarea întregului volumul de activitate prin mijloace proprii în ceea ce privește resursele umane materiale și de producție.

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

6.2. Conducerea executivă a societății Salubrizare Sector 5 S.A. este asigurată de Directorul general si de Directorul General Adjunct.

Directorul general si Directorul General Adjunct nu au fost implicati în ultimii 5 ani în niciun litigiu.

În vederea executării obiectivelor, a planului de investiții și pentru realizarea obiectului de activitate al societății, Managementul societății, sub coordonarea și supravegherea Consiliul de Administrație implementează instrumente manageriale care au ca scop îmbunătățirea continuă a eficienței operaționale în ceea ce privește planificarea și execuția de lucrări cu asigurarea unui control riguros al costurilor la nivelul celor mai performanți operatori din piață în scopul îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate.

În cursul semestrului I al anului 2023, la nivelul societății Salubrizare Sector 5 S.A. au fost luate un număr de 226 Decizii și Dispoziții de către Directorul General în vederea îmbunătățirii eficienței operaționale și a îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate, a planificării și execuției lucrărilor cu un control riguros al costurilor.

### **VII. Situația Economico – Financiară**

La întocmirea situațiilor financiare au fost respectate prevederile reglementărilor contabile în vigoare, ale Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

#### **1. Situația Economico – Financiară**

Nr crt.	Denumire indicator	Realizat 31.12.2023 (lei)
0	1	
A	Venituri Totale, din care:	<b>164,710,996.37</b>
	Venituri din serviciu prestate	162,751,069.93
	Venituri din activitati diverse	158,810.76
	Venituri din provizioane si ajustari	1,456,842.70
	Venituri din dobanzi	10,888.75
	Alte venituri din exploatare	333,384.23
B	Cheltuieli Totale, din care:	<b>145,550,080.40</b>
	Cheltuieli de Exploatare	145,550,080.40

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

C	PROFIT 31.12.2023	<b>19,160,915.97</b>
---	-------------------	----------------------

### **2. Contul de Profit și Pierdere**

Societatea a înregistrat un profit în perioada ianuarie – iunie 2023 conform tabelului de mai jos:

<b>Indicator</b>	<b>Valoare</b>
Profit 31.01.2023	84,806.65
Profit 28.02.2023	1,379,645.10
Profit 31.03.2023	3,136,678.85
Corectie ianuarie - martie 2023	7,384.04
Pierdere 30.04.2023	-884,426.01
Profit 31.05.2023	2,682,387.83
Profit 30.06.2023	314,566.22
Profit 31.07.2023	2,985,576.75
Profit 31.08.2023	3,316,234.43
Profit 30.09.2023	6,907,009.22
Ajustare septembrie 2023	-2,123.04
Pierdere 31.10.2023	-851,153.58
Profit 30.11.2023	2,128,192.85
Pierdere 31.12.2023	-2,043,863.34
<b>PROFIT ianuarie - decembrie 2023</b>	<b>19,160,915.97</b>

### **3. INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI**

#### 1. Indicatori de lichiditate:

##### **a) Indicatorul lichidității curente:** Active curente (circulante)/Datorii curente

Active curente (circulante)	89,286,112.14
Datorii curente	77,181,746.58
<b>Indicatorul lichidității curente</b>	<b>1.16</b>

##### **b) Indicatorul lichidității imediate:** (Active curente (circulante) – Stocuri) / Datorii curente

Active curente (circulante)	89,286,112.14
Stocuri	8,058,613.29
Datorii curente	77,181,746.58
<b>Indicatorul lichidității imediate</b>	<b>1.05</b>

#### 2. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

##### **a) Viteza de rotație a activelor imobilizate:** Cifra de afaceri/active imobilizate

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Cifra de afaceri	164,710,996.37
Active imobilizate	12,729,114.31
<b>Viteza de rotație a activelor imobilizate</b>	12.94

### **b) Viteza de rotație a activelor totale: Cifra de afaceri/ Total Active**

Cifra de afaceri	164,710,996.37
Total Active	89,286,112.14
<b>Viteza de rotație a activelor totale</b>	1.84

### **c) Viteza de rotație a creditelor-furnizor: Sold mediu furnizori/Cifra de afaceri x 365 zile pe an.**

Sold mediu furnizori	68,106,255.56
Cifra de afaceri	164,710,996.37
<b>Viteza de rotație a creditelor-furnizor</b>	150.92

### **d) Viteza de rotație a debitelor-clienți: Sold mediu clienți/Cifra de afaceri x 365 zile pe an**

Sold mediu clienți	68,123,205.53
Cifra de afaceri	164,710,996.37
<b>Viteza de rotație a debitelor-clienți</b>	150.96

Evaluarea posturilor la data de 30.06.2023 s-a efectuat în conformitate cu următoarele principii contabile:

1. *Principiul continuității activității:* s-a ținut cont de faptul ca societatea își va continua în mod normal funcționarea în viitorul previzibil;

2. *Principiul permanenței metodelor:* Metodele și politicile folosite sunt cele stipulate în Manualul de Politici Contabile al societății Salubrizare Sector 5 S.A. În continuare, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. va folosi aceleași reguli, metode, norme, privind evaluarea, înregistrarea și prezentarea în contabilitate a elementelor patrimoniale, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

3. *Principiul prudenței:* Au fost luate în considerare numai profiturile recunoscute până la data întocmirii prezentelor situații financiare. S-a ținut seamă de toate obligațiile previzibile și pierderile potențiale.

4. *Principiul independenței exercițiului:* La determinarea rezultatului s-au luat în calcul toate cheltuielile indiferent de data efectuării plăților.

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

5. *Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv*: au fost înregistrate toate elementele de activ și pasiv și, eventual, ulterior s-au efectuat compensări legale.

6. *Principiul necompensării*: nu s-au efectuat compensări între venituri și cheltuieli, ori între active și pasive, altele decât cele permise de lege.

7. *Politici contabile semnificative*: Situațiile financiare sunt întocmite și exprimate în lei. Stocurile sunt exprimate la costul istoric (de achiziție). Costul stocurilor se bazează pe principiul FIFO (primul intrat, primul ieșit). Conturile de creanțe și datorii sunt exprimate la valoarea lor recuperabilă, respectiv, de plată. Metoda de amortizare folosită este cea liniară.

### **A. SITUAȚIA LITIGIILOR si a EXECUTARILOR**

Anexa nr 1 – Situatia Litigiilor

Anexa nr 2 – Situatia Executarilor

### **IX. Situația achizițiilor publice:**

Obiectivul general al Strategiei anuale de achizitii publice urmareste ca desfasurarea procedurilor de achizitie publica la nivelul societatii sa respecte prvederile cadrului legal si sa asigure o utilizare cat mai eficienta a fondurilor publice.

Strategia anuala de achizitie publica la nivelul societatii Salubrizare Sector 5 SA se poate modifica sau completa ulterior numai dupa identificarea surselor de finantare.

Programul anual al achizitiilor publice pe anul 2023 la nivelul Societatii Salubrizare Sector 5 SA s-a elabort pe baza referatelor de necesitate transmise de compartimenele de specialitate si s-a tinut cont de gradul de prioritate al necesitatilor si a anticiparilor cu privire la sursele de finantare ce urmeaza a fi identificate.

### **X. Guvernanță Corporativă**

Salubrizare Sector 5 S.A. se conformează principiilor relevante de guvernanță corporativă, în ceea ce privește transparența și comunicarea cu investitorii, integritatea procesului de raportare financiară și eficacitatea controalelor interne. Pentru anul în curs, emitentul își propune să continue formalizarea proceselor interne de guvernanță corporativă, să dezvolte sau îmbunătățească politicile și procedurile aplicabile în prezent și să revizuiască condițiile generale de conformitate.

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Activitatea Consiliului de Administrație s-a fundamentat în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică administrației publice, respectiv:

- Legea nr. 31/1990, privind societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Actul constitutiv al societății Salubrizare Sector 5 S.A.;
- Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare
- O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată;
- Hotărârea Guvernului nr 722/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Legea nr. 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției, cu modificările și completările ulterioare;

În semestrul II al anului 2023, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare, prezența Administratorilor fiind de 100%. Astfel au fost emise un număr de 38 decizii.

### **REGISTRUL DECIZIILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL SOCIETATII SALUBRIZARE SECTOR 5 SA**

**2023**

Nr. Decizie	Data	Conținut
1	12.01.2023	Aprobare a Bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2023 pentru societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
2	12.01.2023	Aprobare a Programului anual al achizițiilor publice (PAAP) aferent anului 2023 pentru societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
3	12.01.2023	Aprobare încheiere contract prin licitație deschisă în vederea achiziționării de echipament și soft cu scopul implementării programului „Plătește cât arunci” cu scopul respectării clauzelor contractuale înscrise în Contractul nr. 27681 din 02.04.2020 privind delegarea gestiunii



## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

		serviciilor publice de salubritare a sectorului 5 al Municipiului București prin care a fost delegat serviciul de salubritare către societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
4	12.01.2023	Aprobare încheiere contract prin negociere fără publicare conform art. 104 din Legea 98/2016 Dreptul intelectual în vederea achiziționării de software pentru digitalizarea managementului operational al societății Salubritare Sector 5 S.A. în vederea asigurării unei mai mari clarități a situațiilor de lucrări lunare depuse la Primăria Sectorului 5 conform clauzelor înscrise în Contractul nr. 27681 din 02.04.2020 privind delegarea gestiunii serviciilor publice de salubritare a sectorului 5 al Municipiului București prin care a fost delegat serviciul de salubritare.
5	12.01.2023	Aprobare prelungire contract de mandat al Directorului General Adjunct provizoriu al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. Iulian Constantin Carlogea pe o perioadă de 4 luni pana la demararea/finalizarea procedurii de selectie conform OUG 109/2011.
6	01.02.2023	Se ia act de concluziile Rapoartelor Comisiei de Cenzori pentru perioada octombrie-noiembrie 2022. Se aproba raportul Directorului General Adjunct aferent trimestrului 3 al anului 2022.
7	01.02.2023	Se avizeaza deschiderea unui punct de lucru in Str. Antiaeriana nr 2-5 Sector 5
8	01.02.2023	Se aproba lista debitorilor restanti in vederea executarii silite cu scopul recuperarii sooldurilor restante.
9	01.02.2023	Se aproba Organigrama, Statul de funcii, Regulamentul de organizare si functionare si Regulamentul de Ordine Interioara ale Salubritare Sector 5 SA
10	01.02.2023	Aprobare a Bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2023 pentru societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
11	01.02.2023	Aprobarea acordului de esalonare cu Societatea Peisagistica Shri Garden SRL
12	01.02.2023	Aprobarea a documentelor emise de către Comisia de Monitorizare în baza Ordonanței Guvernului nr. 119/1999 privind „controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare” și a Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice
13	01.02.2023	Se ia act de Informarea privind debitul restant fata de operatorul de depozitare deseuri Eco Sud SA

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

14	23.02.2023	<p>Se ia act de Informare privind depășirea termenului legal în vederea votării și aprobării unei Hotărâri de Consiliu Local ce are drept obiect adaptarea și modificarea tarifelor în conformitate cu următoarele acte normative: ORDONANȚA DE URGENȚĂ nr. 133 din 29 septembrie 2022 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 92/2021 privind regimul deșeurilor, precum și a Legii serviciului de salubritate a localităților nr. 101/2006 și ORDINUL nr. 640 din 30 septembrie 2022 privind aprobarea Normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a tarifelor pentru activitățile de salubritate, precum și de calculare a tarifelor/taxelor distincte pentru gestionarea deșeurilor și a taxelor de salubritate.</p> <p>Se ia act de Registru de riscuri al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. aferent anului 2023, în conformitate cu normele înscrise în Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice și al Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 201/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la entitățile publice;</p> <p>Se ia act de Planul de dezvoltare al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. aferent anului 2023 în conformitate cu normele înscrise în Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.</p>
15	23.02.2023	<p>Se aproba formularea si inregistrarea Propunerii de înscriere la masa credală în vederea recuperării debitelor restante înregistrate în cazul clienților: FASHION HUB SSLC S.R.L. (debit 9.485,23 lei) și TRACE OF HEELS S.R.L (debit 1.692,12 lei) conform art.99 alin (1) și (2), art.100 alin.(1) din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței.</p>
16	23.02.2023	<p>Aprobarea propunerii de actualizare a tarifului pentru colectarea si transportul deșeurilor biodegradabile de la agentii economici si institutiile publice; se aproba propunerea de actualizare a tarifului pentru colectarea si transportul deșeurilor voluminoase.</p>
17	24.03.2023	<p>Aprobarea incheierii unei conventii de eșalonare la plată obligații restante în cuantum de 16.943.162,81 lei către AMENAJARE EDILITARĂ S5 S.R.L., pe o perioadă de 36 luni. Aprobarea incheierii unei conventii de eșalonare la plată obligații restante în cuantum de 2.078.735,68 lei către AMENAJARE EDILITARĂ S5 S.R.L., pe o perioadă de 12 luni.</p>
18	24.03.2023	<p>Se aproba Organigrama, Statul de funcții, Regulamentul de organizare si functionare si Regulamentul de Ordine Interioara ale Salubritate Sector 5 SA</p>
19	24.03.2023	<p>Se aproba demararea procedurii de achizitie publica si semnarea acordului cadru avand ca obiect furnizarea de pubele deseuri si containere.</p>
20	19.04.2023	<p>Avizarea numirii auditorului financiar pentru exercitiul financiar 2022 : Prim Audit SRL</p>

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

21	28.04.2023	Luarea la cunostinta a concluziilor rapoartelor Cenzorilor pentru luna decembrie 2022, pentru anul 2022; Aprobarea rapoartelor Directorului General pentru trimestrul 4 al anului 2022, pentru anul 2022; Aprobarea rapoartelor Directorului General Adjunct pentru trimestrul 4 al anului 2022, pentru anul 2022; Avizarea Raportului de activitate a COnsiliului de Administratie pentru Semestrul 2 al anului 2022; Avizarea Raportului de activitate al COnsiliului de Administratie pentru anul 2022;
22	28.04.2023	Aprobarea rezultatului inventarierii aferenta anului 2022
23	28.04.2023	Se ia act de Raportul auditorului independent Prim - Audit SRL asupra sdituatiilor financiare intocmite la 31.12.2022
24	28.04.2023	Aprobarea indemnizatiei brute pentru remuneratia Directorului General si a Directorului General Adjunct
25	28.04.2023	Aprobarea indicatorilor de performanta realizati din Planul de management si Planul de administrare pentru anul 2022
26	28.04.2023	Aprobarea prelungirii contractului de mandata directorului general adjunct pentru o perioada de 2 luni incepand cu 18.05.2023 pentru dl Carlogrea Iulian Constantin
27	28.04.2023	Aprobarea procedurilor de achizitii: acord cadru servicii de revizii, intretinere si reparatii autoturisme, autoutilitare si camioane; acord cadru transport salariat; Procedura simplificata Contract de servicii paza; Negociere fara publicare Contract furnizare pubele deseuri si containere
28	28.04.2023	Se aproba Organigrama, Statul de functii, Regulamentul de organizare si functionare si Regulamentul de Ordine Interioara ale Salubrizare Sector 5 SA
29	28.04.2023	Aprobarea adresei catre ANRSC in vederea transmiterii fiselor de fundamentare a tarifelor in conformitate cu OUG 133/29.09.2022
30	28.04.2023	Aprobare prelungire valabilitate punct de lucru din incinta Piata Rahova, soseaua Alexandriei, nr 3-5, Spatiul 11.
31	19.05.2023	Luarea la cunostinta a concluziilor rapoartelor Comisiei de Cenzori pentru lunile ianuarie, februarie, martie 2023; Aprobarea raportului Directorului General pentru trimestrul 1 al anului 2023; Aprobarea raportului Directorului General Adjunct pentru trimestrul 1 al anului 2023;
32	19.05.2023	Aprobarea Planului Annual de Achizitii Publice actualizat 2023
33	19.05.2023	Aprobarea demararii procedurii simplificate proprie - Acord cadru servicii de inchiriere teren si hala;
34	28.06.2023	Aprobarea incetarii contractului de mandat a dlui Director General Adjunct Carlogrea Iulian Constantin
35	28.06.2023	Numirea provizorie incepand cu 28.06.2023 in funcia de Director General Adjunct a domnului Radu Gabriel
36	28.06.2023	Imputernicirea Presedintelui Consiliului de Administratie, in persoana dlui Ceti Claudiu Octavian, pentru a face parte din comisia de selectie si recrutare pentru funcia de director general adjunct
37	28.06.2023	Aprobarea demararii procedurii de executare silita pe4ntru utilizatorii persoane juridice ce prezinta un sold restant fata de Societatea Salubrizare Sector 5 SA

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

38	28.06.2023	Aprobarea demararii procedurii licitatie deschiss in vedere incheierii unui acord cadru pentru furnizare de anvelope si uleiuri
----	------------	---

De asemenea au fost promovate 21 proiecte de hotărâri ale Adunării Generale a Acționarilor și aprobate .

### **REGISTRUL HOTARARILOR ADUNARII GENERALE A ACTIONARILOR A SOCIETATII SALUBRIZARE SECTOR 5 SA 2023**

Nr. Hotarare	Data	Conținut
1	12.01.2023	Aprobare a Bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2023 pentru societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
2	12.01.2023	Aprobare încheiere contract prin licitație deschisă în vederea achiziționării de echipament și soft cu scopul implementării programului „Plătește cât arunci” cu scopul respectării clauzelor contractuale înscrise în Contractul nr. 27681 din 02.04.2020 privind delegarea gestiunii serviciilor publice de salubritate a sectorului 5 al Municipiului București prin care a fost delegat serviciul de salubritate către societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
3	12.01.2023	Se aproba revocarea secretarului AGA numit anterior si numirea unui nou secretar AGA in persoana dlui Cora Dragos Serban
4	01.02.2023	Se ia act de concluziile Rapoartelor Comisiei de Cenzori pentru perioada octombrie-noiembrie 2022.
5	01.02.2023	Se aproba deschiderea unui punct de lucru in Str. Antiaeriana nr 2-5 Sector 5
6	01.02.2023	Aprobare a Bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2023 pentru societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
7	01.02.2023	Aprobarea acordului de esalonare cu Societatea Peisagistica Shri Garden SRL
8	23.02.2023	Aprobarea propunerii de actualizare a tarifului pentru colectarea si transportul deseurilor biodegradabile de la agentii economici si institutiile publice; se aproba propunerea de actualizare a tarifului pentru colectarea si transportul deseurilor voluminoase.
9	24.03.2023	Se aproba demararea procedurii de achizitie publica si semnarea acordului cadru avand ca obiect furnizarea de pubele deseuri si containere.
10	19.04.2023	Avizarea numirii auditorului financiar pentru exercitiul financiar 2022 : Prim Audit SRL

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

11	28.04.2023	Luarea la cunostinta a concluziilor rapoartelor Cenzorilor pentru luna decembrie 2022, pentru anul 2022; Aprobarea rapoartelor Directorului General pentru trimestrul 4 al anului 2022, pentru anul 2022; Aprobarea rapoartelor Directorului General Adjunct pentru trimestrul 4 al anului 2022, pentru anul 2022; Avizarea Raportului de activitate a COnsiliului de Administratie penttru Semestrul 2 al anului 2022; Avizarea Raportului de activitate al COnsiliului de Administratie pentru anul 2022;
12	28.04.2023	Se ia act de Raportul auditorului independent Prim - Audit SRL asupra sdituatiilor financiare intocmite la 31.12.2022
13	28.04.2023	Aprobarea rezultatului inventarierii aferenta anului 2022
14	28.04.2023	Aprobarea indemnizatiei brute pentru remuneratia membrilor neexecutivi ai consiliului de administratie
15	28.04.2023	Aprobarea indicatorilor de performanta realizati din Planul de administrare pentru anul 2022
16	28.04.2023	Aprobarea procedurilor de achizitii: acord cadru servicii de revizii, intretinere si reparatii autoturisme, autoutilitare si camioane; acord cadru transport salariati; Procedura simplificata Contract de servicii paza; Negociere fara publicare Contract furnizare pubele deseuri si containere
17	28.04.2023	Aprobare prelungire valabilitate punct de lucru din incinta Piata Rahova, soseaua Alexandriei, nr 3-5, Spatiul 11.
18	19.05.2023	Luarea la cunostinta a concluziilor rapoartelor Comisiei de Cenzori pentru lunile ianuarie, februarie, martie 2023;
19	19.05.2023	Aprobarea demararii procedurii simplificate proprie - Acord cadru servicii de inchiriere teren si hala;
20	28.06.2023	Aprobarea demararii procedurii de executare silita pentru utilizatorii persoane juridice ce prezinta un sold restant fata de Societatea Salubrizare Sector 5 SA
21	28.06.2023	Aprobarea demararii procedurii licitatie deschiss in vedere incheierii unui acord cadru pentru furnizare de anvelope si uleiuri

### OBIECTIVE STRATEGICE

**a. Activitatea societății trebuie să aibă un caracter economico-social;**

Este necesar în vederea menținerii pe o piață concurențială a furnizorilor de utilități publice și pentru creșterea satisfacției locuitorilor, ca societatea să presteze servicii de calitate, cu acoperirea costurilor de funcționare, pe principii de eficiență economică. De asemenea, societatea trebuie să își adapteze permanent dotările materiale și resursa umană, pentru a asigura niște servicii adecvate.

**b. Societatea va răspunde unor cerințe și necesități de interes și utilitate publică;**

**c. Societatea va avea caracter permanent și regim de funcționare continuu;**

Necesitățile de interes public presupun furnizarea acestor servicii în regim continuu.

Societatea trebuie să răspundă acestor cerințe prin asigurarea activităților în mod permanent.

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Societatea trebuie să identifice necesitățile și tendințele pieței și trebuie să își adapteze în mod permanent tipurile de servicii oferite.

**d. Societatea trebuie să fie organizată pe principii economice și de eficiență, să își recupereze costurile de exploatare sau de investiții prin prețuri și tarife și să aibă un profit rezonabil;**

**1. Strategii privind reducerea costurilor de functionare:**

- a. Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;
- b. Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;
- c. Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;
- d. Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;

**2. Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:**

- a. Urmărirea încadrării în normele de deviz, în ceea ce privește manopera;
- b. Pentru perioade limitate de timp în care condițiile meteo nu mai permit executarea lucrărilor specifice societății sau dacă volumul de lucrări se va micșora, va fi adoptată ca și soluție legală, întreruperea temporară a activității, fără încetarea raportului de muncă, cu plata unei indemnizații de 75% din salariul de bază sau alte măsuri prevăzute de legislația în vigoare,
- c. Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății;

**3. Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:**

- a. Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;
- b. Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;
- c. Încheierea de contracte cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare;

**4. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:**

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

- a. Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;
- b. Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;
- c. Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;
- d. Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;
- e. Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- f. Grijă față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- g. Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

Conducerea societății se va preocupa în mod continuu pentru a încheia contracte cu administrațiile/direcțiile aflate în subordinea Consiliului Local, să execute direct, integral și nemijlocit, să asigure permanent un echilibru între veniturile obținute din această sursă și veniturile obținute de la terți.

Este necesară respectarea acestui obiectiv strategic, în vederea încadrării în dispozițiile art.31 din Legea nr.98/2016 privind achizițiile publice, care prevede încredințarea directă, fără aplicarea legislației achizițiilor publice de lucrări/servicii și furnizări de către autoritatea publică tutelară, către societate.

PREȘEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRATIE

Ceti Claudiu Octavian

**SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Membrii

Anghel Anca Mihaela

Mihăilă Teodora Daniela

Negoita Ioan

Petrovici Sorin Antoniu

Radu Gabriel

Tocaciu Vlad Alexandru