

**SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

# **RAPORTUL**

## **CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE**

### **al Societatii**

**Salubrizare Sector 5 S.A.**

**pentru Semestrul I**

**(ianuarie - iunie) 2024**

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

### **I. Introducere**

Societatea Salubrizare Sector 5 SA a fost înființată în anul 2019 de către Consiliul Local al Sectorului 5 prin Hotărârea nr. 273/26.11.2019 și este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București, cu numărul J40/17523/20.12.2019 și are Cod Unic de Înregistrare 42049930, în scopul desfășurării de activități de interes public local, în baza contractelor perfectate între administrația publică și societatea comercială.

Sediul social al societății se afla în Municipiul București – Calea Rahovei, nr 266-268, sector 5. De asemenea societatea are ca domeniu principal de activitate cod CAEN 381 fiind o activitate cu un puternic impact social.

Societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are drept principal obiectiv asigurarea unor servicii ireproșabile în ceea ce privește salubritatea/curățenia pe raza teritorială a Sectorului 5, asigurarea dotării corespunzătoare cu recipiente caracteristice, în funcție de tipul de deșeu colectat, de categoria utilizatorului și de spațiu în sine. Desfășurarea tuturor categoriilor de activități a fost făcută pe baza autorizațiilor, avizelor, aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico - sanitare, de protecție a muncii, paza contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător, a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală, etc.

În semestrul I 2024 Consiliul de Administrație al Societății Salubrizare Sector 5 SA era compus din 6 (șase) membri și condus de un președinte, funcția fiind deținută de Dl. Ceti Claudiu Octavian.

În urma procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al societății, desfășurată conform prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind Guvernanța Corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr.111/2016, cu modificările și completările ulterioare (OUG nr. 109/2011), au fost numiți administratorii neexecutivi ai societății, prin Hotărârea AGA nr. 26/30.03.2021 în baza raportului final privind organizarea și desfășurarea procedurii de evaluare/selecție prealabilă pentru numirea membrilor CA la SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Componența Consiliul de Administrație este:

<b>Nr.crt.</b>	<b>Nume si prenume</b>	<b>Calitatea</b>
1	Ceti Claudiu Octavian	Președinte
2	Negoita Ioan	Membru
3	Anghel Anca Mihaela	Membru
4	Mihăilă Teodora Daniel	Membru
5	Radu Gabriel	Membru
6	Petrovici Sorin Antoniu	Membru

## **II. Stadiul realizării strategiilor de dezvoltare**

Societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are drept principal obiectiv asigurarea unor servicii ireproșabile în ceea ce privește salubritatea/curățenia pe raza teritorială a Sectorului 5, asigurarea dotării corespunzătoare cu recipiente caracteristice, în funcție de tipul de deșeu colectat, de categoria utilizatorului și de spațiu în sine.

Printre obiective se numără:

- Contractarea unui număr cât mai mare de clienți
- Formarea unei echipe pregătite și unite pentru creșterea capacităților întreprinderii
- Aducerea de noi componente, servicii conexe domeniului
- Păstrarea unei relații optime cu mediul extern
- Asigurarea de transparență și vizibilitate prin actualizarea permanent a site-ului

Obiectivele pe termen lung avute în vedere sunt:

- Asigurarea contractării în totalitate a cetățenilor aflați pe raza teritorială a Sectorului 5
- Înființarea de noi direcții
- Achiziționarea de utilaje proprii
- Personalizarea serviciilor prestate
- Conturarea unei echipe de succes

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

În semestrul 1 al exercițiului financiar 2024, societatea Salubrizare Sector 5 SA și-a desfășurat activitatea conform obiectivelor pentru care a fost înființată. Astfel că și-a desfășurat activitatea cu un număr mediu de 875 de angajați, realizând venituri totale în 2024 în valoare de **120.728.531,29** lei, conform obiectului principal de activitate.

### **1. Elemente de Evaluare Generală**

- a) Salubrizare Sector 5 SA a desfășurat activități în baza contractelor încheiate.
- b) La 30.06.2024 cifra de afaceri a fost în valoare de **120.728.531,29** lei,
- c) Societatea nu desfășoară activitatea de export.
- d) Cheltuielile totale la 30.06.2024 sunt în valoare de **86.044.156,85** lei.
- e) Lichiditatea la 30.06.2024 - casa și conturile curente la bănci erau în valoare de **8.117.117,03** lei.

Pentru materialele consumabile, s-a urmărit ca aprovizionările să fie făcute strict în funcție de necesități și cât mai puțin pe stoc.

### **2. Evaluarea activității de vânzare**

Volumul veniturilor totale realizate la 30.06.2024 a fost în sumă **120.728.531,29** lei.

În ceea ce privește situația concurențială, societatea activează pe o piață concurențială având în vedere că nu este singura societate care efectuează prestări servicii de salubrizare.

### **3. Evaluarea aspectelor legate de angajații SALUBRIZARE SECTOR 5 SA**

Numărul mediu de salariați la 30.06.2024 a fost de 875, în cursul semestrului I al anului au existat mai multe angajări și în același timp și plecări din societate. La data de 30.06.2024 societatea Salubrizare Sector 5 S.A. a avut un număr efectiv de 993 angajați.

Nivelul de pregătire al angajaților este corespunzător postului ocupat.

Raporturile dintre Directorul General, Directorul General Adjunct și angajați au fost de colaborare, îndrumare și control. Nu au existat elemente conflictuale între Directorul General, Directorul General Adjunct și angajați.

### **4. Activitatea de bază a emitentului nu a afectat mediul înconjurător peste normele legale**

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

### **5. Evaluarea activității SALUBRIZARE SECTOR 5 SA privind managementul riscului**

*Risc de preț:* Societatea comercială practică tarife aprobate de Consiliul Local prin H.C.L. în relația cu U.A.T. și subordonatele acesteia, însă profitul estimat pe baza acestora poate fi influențat de evoluția pe piață a forței de muncă specializată în domeniul de activitate specific.

#### **Descrierea politicilor și a obiectivelor SALUBRIZARE SECTOR 5 SA privind managementul riscului**

##### **A. Strategii privind reducerea costurilor de funcționare:**

- Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;
- Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;
- Obiectivul General al societății este salubritarea/curățenia pe raza teritorială a Sectorului 5
- Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;
- Analizarea cheltuielilor cu impozite, chirii și de întreținere a utilajelor, urmând să se adopte soluții de micșorare a acestora, valorificate prin închiriere sau renunțare.

##### **B. Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:**

- Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății.

##### **C. Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:**

- Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;
- Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;
- Încheierea de contracte cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare pentru a diminua creditele bancare purtătoare de dobânzi.

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

### **D. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:**

- Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;
- Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;
- Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;
- Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;
- Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;
- Grija față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

În conformitate cu obiectivele strategice generale ale societății, compania pune accent pe **obiective la nivelul activității economico-financiare**, structurate în conformitate cu Metodologia *SMART*, după cum urmează:

- Asigurarea unei rate a profitului, a unei lichidități curente și a unei viteze de rotație a debitorilor-clienți, la nivelul anului 2024, care să asigure îmbunătățirea valorilor din 2023;
- Asigurarea permanentă a fluxului de numerar (cash-flow) necesar bunei desfășurări a activităților productive și a celor investiționale;
- Asigurarea implementării Planului de Management, a Planului financiar și a Politicii tarifare;

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

- o Asigurarea unui grad ridicat de încasare a serviciilor facturate.

În acest sens a fost întocmit planul de afaceri și au fost calculați indicatorii relevanți, indicatori menționați și în Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

Menționăm că alegerea indicatorilor de performanță au în vedere prevederile Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, care prevede ca la fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli operatorii economici să aibă în vedere, dar fără a se limita la acestea, următoarele:

a) respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrative-teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;

b) respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;

c) criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind **reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii**, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a Consiliului de administrație / Consiliului de supraveghere și a planului de management al directorilor / membrilor directoratului operatorilor economici;

d) programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;

e) programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;

f) programele de reducere a plăților / creanțelor restante.

Indicatorii de performanță și nivelul acestora pe perioada Ianuarie – Iunie 2024 rezultați din planul de administrare sunt în concordanță cu specificul activității societății și a prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011, ale Ordonanței Guvernului nr.26/2013, ale Hotărârii Guvernului nr.722/2016.

### **E. Strategii privind politica tarifară**

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății se află **politica tarifară**, construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor.

Pornind de la **definirea prețului**, ca fiind un instrument al pieței și un indicator al realității, ajungem la cost. Noțiunea de **cost** reprezintă expresia valorică a unui consum de factori aducători de venit.

Este foarte important să menținem o **politică tarifară bine fundamentată** cu respectarea gradului de suportabilitate a clienților, care, dublată de o politică investițională coerentă, să ducă în viitor la menținerea și de ce nu, la creșterea competitivității economice a societății.

Tarifele au fost elaborate pe baza indicatoarelor de norme de deviz naționale, prin analizarea prețurilor de pe piața liberă, precum și pe baza influențelor generate de evoluția generală a prețurilor și tarifelor din economie.

Tarifele sunt fundamentate pe baza cheltuielilor de întreținere, inchiriere utilaje, reparații, cheltuieli de exploatare, cheltuieli cu amortismentele aferente capitalului imobilizat în active corporale și necorporale, a cheltuielilor pentru protecția mediului, a taxelor datorate tertilor , precum și o cotă de profit.

La fundamentarea tarifelor s-au avut în vedere niveluri ale cheltuielilor pentru lucrări și servicii, incluzându-se o cotă de cheltuieli indirecte și cheltuieli salariale.

### **III. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli**

Nr crt.	Denumire indicator	Realizat 30.06.2024 (lei)
0	1	
<b>A</b>	<b>Venituri Totale, din care:</b>	<b>120,728,531.29</b>
	Venituri din servicii prestate	118,735,594.12
	Venituri din activitati diverse	86,968.20
	Alte venituri din exploatare	550,834.24
	Venituri din dobanzi	5,270.73
	Venituri din provizioane si ajustari	1,349,864.00
<b>B</b>	<b>Cheltuieli Totale, din care:</b>	<b>86,044,156.85</b>
	Cheltuieli de Exploatare	86,044,156.85
<b>C</b>	<b>Profit 30.06.2024</b>	<b>34,684,373.65</b>



## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Societatea a înregistrat un profit în perioada ianuarie – decembrie 2024 conform tabelului de mai jos:

<b>Indicator</b>	<b>Valoare</b>
Profit 31.01.2024	4,294,839.48
Profit 28.02.2024	7,425,289.97
Profit 31.03.2024	6,090,856.51
<b>Corectie</b>	<b>-0.79</b>
Profit 30.04.2024	7,377,479.98
Profit 31.05.2024	5,788,706.52
Profit 30.06.2024	3,707,201.98
<b>PROFIT ianuarie - iunie2024</b>	<b>34,684,373.65</b>

#### **IV. Analiza activității societății comerciale**

##### **ACTIVE IMOBILIZATE**

Conform documentelor contabile, la 30.06.2024 societatea detinea **active immobilizate** în valoare de 13,376,112.67 lei, detalierea imobilizărilor fiind următoarea:

30.06.2024			
Denumire indicator	Debit	Credit	Sold
Cheltuieli de constituire	1,150.00	1,150.00	0.00
Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale	6,044,612.73	1,042,189.57	5,002,423.16
Construcții	354,531.60	83,395.26	271,136.34
Instalații tehnice și mijloace de transport	11,531,804.40	3,769,170.64	7,762,633.76
Mobilier și aparatură birotică	610,389.12	189,656.21	420,732.91
Imobilizări corporale în curs de execuție			0.00
Creanțe immobilizate	212,904.93		212,904.93
	18,755,392.78	5,085,561.68	13,669,831.10

##### **ACTIVE CIRCULANTE**

**STOCURI:** La data de 30.06.2024, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. deține în magazie stocuri în valoare de **8,381,944.01** lei, din care:

30.06.2024

Denumire indicator	Debit
Materiale consumabile - combustibili	248,645.45
Materiale consumabile - piese de schimb	159,812.82
Alte materiale consumabile	2,401,578.80
Materiale de natura obiectelor de inventar	5,571,306.94
Servicii în curs de execuție	0.00
Ambalaje	600.00
<b>TOTAL</b>	<b>8,381,944.01</b>

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

- **CREANȚE:** La data de 30.06.2024, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are creanțe, în sumă de **92,402,042.43** lei din care:

<b>Creante</b>	<b>Sold la 30.06.2024</b>
Clienti	79,319,625.30
Clienti – facturi de intocmit	11,023,816.63
Alte creante sociale(concedii medicale)	857,416.00
Alte creante fiscale în legatura cu bugetul statului	111,952.49
Decontari cu actionarii/ asociatii privind capitalul	0.00
Cheltuieli inregistrate in avans	886,782.14
Sume in curs de clarificare	202,449.87
<b>TOTAL CREANTE</b>	<b>92,402,042.43</b>

**CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI, ALTE VALORI:** La data de 30.06.2024, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are în sold suma de: **8.117.117,03** lei

- **CHELTUIELILE ÎNREGISTRATE ÎN AVANS** sunt în valoare totală de: **981.560,06** lei
- **DECONTARILE DIN OPERATIUNI IN CURS DE CLARIFICARE** sunt in valoare totala de **202.766,91** lei

### **DATORII/ANGAJAMENTE DE PLATIT**

Datoriile totale/Angajamentele de platit sunt în sumă de **80,375,416.84** lei și sunt structurate astfel:

<b>Datorii</b>	<b>Sold la 30.06.2024</b>
Furnizori	56,938,290.34
Furnizori de imobilizări	11,685.80
Furnizori Facturi nesosite	4,684,457.48
Furnizori debitori	-184,603.23
Personal salarii datorate,	3,271,520.47
Personal salarii neridicate	9,425.00
Retineri din salariu datorate tertilor	288,469.84
Contribuții sociale ,	2,137,869.00
Contributia asiguratorie pentru munca	132,155.00
Impozit/profit (trim 4 2020)	905,290.00
Tva de plată	2,434,555.91
Impozit/salariu	422,950.00
Alte taxe și impozite societate	8,010,073.61
Fonduri speciale – taxe si varsaminte asimilate	68,034.79

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Venituri inregistrate in avans	545,144.78
Ajustari pentru deprecierea crentelor	700,098.05
<b>TOTAL DATORII</b>	<b>80,375,416.84</b>

### **Piața valorilor mobiliare emise de SALUBRIZARE SECTOR 5 SA**

1. Societatea nu a distribuit dividende.
2. Societatea nu are filiale.
3. Societatea nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță.

### **V. Conducerea societății Salubrizare Sector 5 S.A.**

6.1. a) Conducerea administrativă a societății Salubrizare Sector 5 S.A. este asigurată de Consiliul de Administrație format din următorii membrii:

<b>Nr.crt.</b>	<b>Nume si prenume</b>	<b>Calitatea</b>
1	Ceti Claudiu Octavian	Președinte
2	Negoita Ioan	Membru
3	Anghel Anca Mihaela	Membru
4	Mihăilă Teodora Daniel	Membru
5	Radu Gabriel	Membru
6	Petrovici Sorin Antoniu	Membru

b) Nu există niciun fel de acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii Consiliului de Administrație și o altă persoană, datorită căreia aceștia au fost numiți ca membrii în Consiliul de Administrație.

c) Membrii Consiliului de Administrație nu dețin acțiuni la societate.

d) Membrii Consiliului de Administrație nu au fost implicați în ultimii 5 ani în nici un litigiu cu societatea.

e) În conformitate cu atribuțiile stabilite prin intermediul Actului Constitutiv al societății Salubrizare Sector 5 S.A., Consiliul de Administrație identifică mecanismele necesare care conduc la realizarea întregului volumul de activitate prin mijloace proprii în ceea ce privește resursele umane materiale și de producție.

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

6.2. Conducerea executivă a societății Salubrizare Sector 5 S.A. este asigurată de Directorul general si de Directorul General Adjunct.

Directorul general si Directorul General Adjunct nu au fost implicati în ultimii 5 ani în niciun litigiu.

În vederea executării obiectivelor, a planului de investiții și pentru realizarea obiectului de activitate al societății, Managementul societății, sub coordonarea și supravegherea Consiliul de Administrație implementează instrumente manageriale care au ca scop îmbunătățirea continuă a eficienței operaționale în ceea ce privește planificarea și execuția de lucrări cu asigurarea unui control riguros al costurilor la nivelul celor mai performanți operatori din piață în scopul îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate.

În cursul semestrului I al anului 2024, la nivelul societății Salubrizare Sector 5 S.A. au fost luate un număr de 307 Decizii și Dispoziții de către Directorul General în vederea îmbunătățirii eficienței operaționale și a îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor executate, a planificării și execuției lucrărilor cu un control riguros al costurilor.

### **VII. Situația Economico – Financiară**

La întocmirea situațiilor financiare au fost respectate prevederile reglementărilor contabile în vigoare, ale Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

#### **1. Situația Economico – Financiară**

Nr crt.	Denumire indicator	Realizat 30.06.2024 (lei)
0	1	
<b>A</b>	<b>Venituri Totale, din care:</b>	<b>120,728,531.29</b>
	Venituri din servicii prestate	118,735,594.12
	Venituri din activitati diverse	86,968.20
	Alte venituri din exploatare	550,834.24
	Venituri din dobanzi	5,270.73
	Venituri din provizioane si ajustari	1,349,864.00
<b>B</b>	<b>Cheltuieli Totale, din care:</b>	<b>86,044,156.85</b>

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

	Cheltuieli de Exploatare	86,044,156.85
<b>C</b>	<b>Profit 30.06.2024</b>	<b>34,684,373.65</b>

### **2. Contul de Profit și Pierdere**

Societatea a înregistrat un profit în perioada ianuarie – iunie 2024 conform tabelului de mai jos:

<b>Indicator</b>	<b>Valoare</b>
Profit 31.01.2024	4,294,839.48
Profit 28.02.2024	7,425,289.97
Profit 31.03.2024	6,090,856.51
<b>Corectie</b>	<b>-0.79</b>
Profit 30.04.2024	7,377,479.98
Profit 31.05.2024	5,788,706.52
Profit 30.06.2024	3,707,201.98
<b>PROFIT ianuarie - iunie2024</b>	<b>34,684,373.65</b>

### **3. INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI**

#### 1. Indicatori de lichiditate:

##### **a) Indicatorul lichidității curente: Active curente (circulante)/Datorii curente**

Active curente (circulante)	108,901,103.47
Datorii curente	80,375,416.84
<b>Indicatorul lichidității curente</b>	<b>1.35</b>

##### **b) Indicatorul lichidității imediate: (Active curente (circulante) – Stocuri) / Datorii curente**

Active curente (circulante)	108,901,103.47
Stocuri	8,381,944.01
Datorii curente	80,375,416.84
<b>Indicatorul lichidității imediate</b>	<b>1.25</b>

#### 2. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

##### **a) Viteza de rotație a activelor imobilizate: Cifra de afaceri/active imobilizate**

Cifra de afaceri	120,728,530.50
Active imobilizate	13,669,831.10
<b>Viteza de rotație a activelor imobilizate</b>	<b>8.83</b>

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

### **b) Viteza de rotație a activelor totale: Cifra de afaceri/ Total Active**

Cifra de afaceri	120,728,530.50
Total Active	108,901,103.47
<b>Viteza de rotație a activelor totale</b>	<b>1.11</b>

### **c) Viteza de rotație a creditelor-furnizor: Sold mediu furnizori/Cifra de afaceri x 365 zile pe an.**

Sold mediu furnizori	61,634,433.62
Cifra de afaceri	120,728,530.50
<b>Viteza de rotație a creditelor-furnizor</b>	<b>186.34</b>

### **d) Viteza de rotație a debitelor-clienți: Sold mediu clienți/Cifra de afaceri x 365 zile pe an**

Sold mediu clienți	90,343,441.93
Cifra de afaceri	120,728,530.50
<b>Viteza de rotație a debitelor-clienți</b>	<b>273.14</b>

Evaluarea posturilor la data de 30.06.2024 s-a efectuat în conformitate cu următoarele principii contabile:

1. *Principiul continuității activității:* s-a ținut cont de faptul ca societatea își va continua în mod normal funcționarea în viitorul previzibil;

2. *Principiul permanenței metodelor:* Metodele și politicile folosite sunt cele stipulate în Manualul de Politici Contabile al societății Salubrizare Sector 5 S.A. În continuare, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. va folosi aceleași reguli, metode, norme, privind evaluarea, înregistrarea și prezentarea în contabilitate a elementelor patrimoniale, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

3. *Principiul prudenței:* Au fost luate în considerare numai profiturile recunoscute până la data întocmirii prezentelor situații financiare. S-a ținut seamă de toate obligațiile previzibile și pierderile potențiale.

4. *Principiul independenței exercițiului:* La determinarea rezultatului s-au luat în calcul toate cheltuielile indiferent de data efectuării plăților.

5. *Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv:* au fost înregistrate toate elementele de activ și pasiv și, eventual, ulterior s-au efectuat compensări legale.

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

6. *Principiul necompensării*: nu s-au efectuat compensări între venituri și cheltuieli, ori între active și pasive, altele decât cele permise de lege.

7. *Politici contabile semnificative*: Situațiile financiare sunt întocmite și exprimate în lei. Stocurile sunt exprimate la costul istoric (de achiziție). Costul stocurilor se bazează pe principiul FIFO (primul intrat, primul ieșit). Conturile de creanțe și datorii sunt exprimate la valoarea lor recuperabilă, respectiv, de plată. Metoda de amortizare folosită este cea liniară.

### **A. SITUAȚIA LITIGIILOR si a EXECUTARIILOR**

Anexa nr 1 – Situatia Litigiilor

Anexa nr 2 – Situatia Executarilor

### **IX. Situația achizițiilor publice:**

Obiectivul general al Strategiei anuale de achizitii publice urmareste ca desfasurarea procedurilor de achizitie publica la nivelul societatii sa respecte prvederile cadrului legal si sa asigure o utilizare cat mai eficienta a fondurilor publice.

Strategia anuala de achizitie publica la nivelul societatii Salubrizare Sector 5 SA se poate modifica sau completa ulterior numai dupa identificarea surselor de finantare.

Programul anual al achizitiilor publice pe anul 2024 la nivelul Societatii Salubrizare Sector 5 SA s-a elabort pe baza referatelor de necesitate transmise de compartimenele de specialitate si s-a tinut cont de gradul de prioritate al necesitatilor si a anticiparilor cu privire la sursele de finantare ce urmeaza a fi identificate.

### **X. Guvernanță Corporativă**

Salubrizare Sector 5 S.A. se conformează principiilor relevante de guvernanță corporativă, în ceea ce privește transparența și comunicarea cu investitorii, integritatea procesului de raportare financiară și eficacitatea controalelor interne. Pentru anul în curs, emitentul își propune să continue formalizarea proceselor interne de guvernanță corporativă, să dezvolte sau îmbunătățească politicile și procedurile aplicabile în prezent și să revizuiască condițiile generale de conformitate.

Activitatea Consiliului de Administrație s-a fundamentat în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică administrației publice, respectiv:

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

- Legea nr. 31/1990, privind societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare;

- Actul constitutiv al societății Salubrizare Sector 5 S.A.;

- Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare

- O.U.G. nr. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, actualizată;

- Hotărârea Guvernului nr 722/2016 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

- Legea nr. 544/2001, privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea nr. 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcțiilor publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției, cu modificările și completările ulterioare;

În semestrul I al anului 2024, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar în cadrul ședințelor ordinare, prezența Administratorilor fiind de 100%. Astfel au fost emise un număr de 35 decizii.

### **REGISTRUL DECIZIILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL SOCIETATII SALUBRIZARE SECTOR 5 SA 2024**

Nr. Decizie	Data	Conținut
1	08.01.2024	Aprobarea a documentației necesare participării în calitate de ofertant la procedura de Negociere fără publicare prealabilă pentru atribuirea contractului de achiziție publică având ca obiect Salubrizarea Stradală (inclusiv dezapezire), Colectarea și transportul deșeurilor municipale și altor fluxuri de deșeuri, componente ale serviciului de salubritate, de pe raza administrativ teritorială a orașului Bragadiru, cuprinzând tarifele propuse, propunerea tehnică, propunerea financiară și documentele suport în baza Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice
2	08.01.2024	Aprobarea demarării procedurii de conciliere între societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. și societatea PEISAGISTICA SHRI GARDEN S.R.L. în vederea renegocierii și reeșalonării soldului restant în cuantum de 2.728.481,78 lei



## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

3	08.01.2024	Aprobarea solicitării de demarare a procedurii de selecție în vederea ocupării celor 2 posturilor vacante existente în Consiliul de Administrație al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. în conformitate cu normele legislative cuprinse în OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.
4	12.01.2024	Aprobare a Bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2024 pentru societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
5	12.01.2024	Aprobare a Programului anual al achizițiilor publice (PAAP) aferent anului 2024 pentru societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
6	12.01.2024	Aprobarea procedurii de esalonare între societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. și societatea PEISAGISTICA SHRI GARDEN S.R.L. a soldului restant în cuantum de 1.551.130,01 lei si diminuarea penalitatilor in cuantum de 523.778,44 lei.
7	12.01.2024	Se ia act de raportul comisiei de Cenzori pentru luna octombrie a anului 2023.
8	12.01.2024	Se ia act de raportul comisiei de Cenzori pentru luna noiembrie a anului 2023.
9	31.01.2024	Aprobarea desfiintarii punct de lucru din București, Sector 5, Strada Progresului nr. 151-171, Centrul Comercial Liberty Center, Parter, Unitatea 1.06 ca urmare a notificării nr. 636/08.12.2023 înregistrată la sediul subscrisei sub nr. 22597 din data de 08.12.2023 prin care a fost anunțată denunțarea unilaterală a contractului de către societatea ROSEQUENS PROPERTIES S.R.L
10	31.01.2024	Aprobarea infiintarii unui punct de lucru situat în Calea Rahovei nr. 266-268, sector 5, București, corp 105C, Parter, camera 01 având ca și destinație casierie
11	31.01.2024	Aprobarea modificării valoare nominală a bonurilor de masă oferite angajaților la suma de 40 de lei, conform O.U.G. 69/2023 pentru modificarea art. 14 din Legea nr. 165/2018 privind acordarea biletelor de valoare, precum și pentru stabilirea unor măsuri pentru aplicarea acestor prevederi, având ca și fundamentare suplimentară opinia juridică nr. 2276/ 29.01.2024.
12	15.03.2024	Aprobarea numirii auditorului financiar selectat în urma derulării procedurii de achiziție de servicii de audit financiar pentru exercițiul financiar aferent anului 2023
13	15.03.2024	Aprobarea prelungirii contractului de mandat al Directorului General Adjunct provizoriu al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A., domnul RADU GABRIEL pe o perioadă de 2 luni până la demararea procedurii de selecție conform OUG 109/2011 privind Guvernanta Corporativă
14	15.03.2024	Aprobarea eliminarii din evidența contabilă a societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. a creanțelor restante în cazul utilizatorilor aflați în insolvență, radiati, dizolvați, și falimentati și informare cu privire la utilizatorii inactivi din punct de vedere

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

		ANAF
15	15.03.2024	Aprobarea propunerii de actualizare a ”Procedurii privind activitatea de soluționare a reclamațiilor și a petițiilor depuse spre soluționare în cadrul societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.”
16	15.03.2024	Aprobarea demararii procedurii de includere a societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. în cadrul platformei Ghișeul.ro
17	15.03.2024	Aprobarea prlungirii contractului de inchiriere a spatiului aferent punctului de lucru din incinta Piata Rahova, Soseaua Alexandriei, nr 3-5, Spatiul 11.
18	12.04.2024	Se ia act de concluziile rapoartelor Comisiei de Cenzori pentru luna decembrie 2023 si pentru anul 2023. Se aproba raportul de activitate al Directorului General pentru trimestrul 4 al anului 2023 si pentru anul 2023, Se aproba indicatorii de performanta realizati din planul de management si Planul de administrare pentru anul 2023; Se aproba acordarea remuneratiei variabile a Directorului General pentru un grad de realizare de 100% de realizare a obiectivelor stabilite in Planul de management pentru anul 2023; Se aproba raportul de activitate al Directorului General Adjunct pentru trimestrul 4 al anului 2023 si pentru anul 2023; Se avizeaza raportul de activitate al CONSILIULUI de administratie pentru semestrul 2 al anului 2023 si pentru anul 2023.
19	12.04.2024	Aprobarea rezultatului procedurii de inventariere aferentă anului 2023 și propunere planificare de casare, respectiv valorificare a bunurilor deteriorate/ scoase din uz
20	12.04.2024	Se ia act de Raportul auditorului independent pentru situațiile financiare ale anului 2023. Se avizeaza Situațiile financiare anuale aferente anului 2023 (balanță, bilanț, contul de profit și pierdere, situația activelor imobilizate, raportul administratorilor)
21	18.06.2024	Aprobarea Raportul Directorului General al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. pentru trimestrul I 2024 . Aprobarea Raportul Directorului General Adjunct al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. pentru trimestrul I 2024. Se ia act de concluziile rapoartelor Comisiei de Cenzori pentru lunile ianuarie- aprilie 2024.
22	18.06.2024	Avizarea propunerii de Rectificare nr. 1 a Bugetului de venituri și cheltuieli - BVC pe anul 2024 al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
23	18.06.2024	Aprobarea modificarii organigramei, statului de funcții, ROF (Regulament de organizare și funcționare) și ROI (Regulament de ordine interioară).
24	18.06.2024	Aprobarea ”Politicii de Conformitate din cadrul societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.” si a „Măsurilor de conformitate la nivelul societății SALUBRIZARE SECTOR 5

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

		S.A.”
25	18.06.2024	Aprobarea încheierii unui contract de închiriere și înregistrare punct de lucru pentru spațiul din Str. Pucheni nr. 79, Sector 5, București
26	18.06.2024	Aprobarea „Planului de monitorizare a conformității la nivelul societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.”
27	18.06.2024	Aprobarea „Codului de Conduită actualizat al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
28	18.06.2024	Aprobarea actualizării indemnizației pentru membrii CA, pentru directorul general si directorul general adjunct , a secretarilor CA si AGA, a cenzorilor.
29	18.06.2024	Aprobarea mandatului dnei Serban Carmen Marilena in realatia cu autoritatile statului.
30	18.06.2024	Aprobarea demararii procedurii în vederea certificării ISO 37001, Sisteme de management anticorupție
31	18.06.2024	Aprobarea: demarare procedură de licitație deschisa – Servicii de Mentenanta a Sistemului de Optimizare a Gestionării Deșeurilor și a Programului "Plătește Cât Arunci" – 2 ani Valoarea estimată: 3.199.996,80 lei fara TVA; demarare procedura simplificata – Contract prestari servicii de dezvoltare modul de optimizare si management urban, integrare inteligenta de planificare a rutelor, gestionare a resurselor, adaptare meteorologica, raportare si analiza Valoarea estimata: 800.000 lei fara TVA; demarare procedură simplificata proprie Anexa 2 – Acord Cadru Servicii de paza – 2 ani Valoarea estimata: 1.563.643,20 lei fara TVA; demarare procedura simplificată - Acord Cadru Servicii de mentenanta a sistemului inteligent de monitorizare utilaje/autoturisme detinute de Salubrizare Sector 5 SA – 2 ani Valoarea estimata: 1.036.800 lei fara TVA; demarare achiziție directa – Lucrari amenajare garaj Valoarea estimată: 700.000 lei fără TVA;
32	18.06.2024	Aprobarea eliminarii punct de lucru din București, Sector 5, Soseaua VIILOR, Nr. 52 în baza solicitării de eliberare a spațiului emisă de către Primăria Sectorului 5
33	18.06.2024	Aprobarea achitarii despagubirilor in cuantum de 48.296,30 lei catre Orange Romania
34	18.06.2024	Aprobarea suspendarii contractului de mandat al dlui Radu Gabriel din calitatea de membru al consliului de administratie si incheierea contractului individual de munca incepand cu 01.07.2024.
35	18.06.2024	Aprobare comnponeta comiisie de monitorizare SCIM

De asemenea au fost promovate 17 proiecte de hotărâri ale Adunării Generale a Acționarilor și aprobate .

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

### **REGISTRUL HOTARARILOR ADUNARII GENERALE A ACTIONARILOR A SOCIETATII SALUBRIZARE SECTOR 5 SA 2024**

Nr. Decizie	Data	Conținut
1	08.01.2024	Aprobarea a documentației necesare participării în calitate de ofertant la procedura de Negociere fără publicare prealabilă pentru atribuirea contractului de achiziție publică având ca obiect Salubrizarea Stradală (inclusiv dezapezire), Colectarea și transportul deșeurilor municipale și altor fluxuri de deșeuri, componente ale serviciului de salubritate, de pe raza administrativ teritorială a orașului Bragadiru, cuprinzând tarifele propuse, propunerea tehnică, propunerea financiară și documentele suport în baza Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice
2	08.01.2024	Aprobarea demarării procedurii de conciliere între societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. și societatea PEISAGISTICA SHRI GARDEN S.R.L. în vederea renegocierii și reeșalonării soldului restant în cuantum de 2.728.481,78 lei
3	08.01.2024	Aprobarea solicitării de demarare a procedurii de selecție în vederea ocupării celor 2 posturilor vacante existente în Consiliul de Administrație al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. în conformitate cu normele legislative cuprinse în OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.
4	12.01.2024	Aprobare a Bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2024 pentru societatea SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
5	12.01.2024	Se ia act de raportul comisiei de Cenzori pentru luna octombrie a anului 2023; Se ia act de raportul comisiei de Cenzori pentru luna noiembrie a anului 2023.
6	31.01.2024	Aprobarea desființării punct de lucru din București, Sector 5, Strada Progresului nr. 151-171, Centrul Comercial Liberty Center, Parter, Unitatea 1.06 ca urmare a notificării nr. 636/08.12.2023 înregistrată la sediul subscrisei sub nr. 22597 din data de 08.12.2023 prin care a fost anunțată denunțarea unilaterală a contractului de către societatea ROSEQUENS PROPERTIES S.R.L
7	31.01.2024	Aprobarea înființării unui punct de lucru situat în Calea Rahovei nr. 266-268, sector 5, București, corp 105C, Parter, camera 01 având ca și destinație casierie
8	31.01.2024	Aprobarea modificării valoare nominală a bonurilor de masă oferite angajaților la suma de 40 de lei, conform O.U.G. 69/2023 pentru modificarea art. 14 din Legea nr. 165/2018 privind acordarea biletelor de valoare, precum și pentru stabilirea unor măsuri pentru aplicarea acestor prevederi, având ca și fundamentare suplimentară opinia juridică nr. 2276/ 29.01.2024.
9	15.03.2024	Aprobarea valabilității punctului de lucru sin Inconta Piata

## SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

		Rahova, Soseaua Alexandriei 3-5 spatiul 11
10	12.04.2024	Se ia act de concluziile rapoartelor Comisiei de Cenzori pentru luna decembrie 2023 si pentru anul 2023. Se aproba raportul de activitate al Directorului General pentru trimestrul 4 al anului 2023 si pentru anul 2023, Se aproba indicatorii de performanta realizati din planul de management si Planul de administrare pentru anul 2023; Se aproba acordarea remuneratiei variabile a Directorului General pentru un grad de realizare de 100% de realizare a obiectivelor stabilite in Planul de management pentru anul 2023; Se aproba raportul de activitate al Directorului General Adjunct pentru trimestrul 4 al anului 2023 si pentru anul 2023; Se avizeaza raportul de activitate al CONSILIULUI de administratie pentru semestrul 2 al anului 2023 si pentru anul 2023.
11	12.04.2024	Aprobarea rezultatului procedurii de inventariere aferentă anului 2023 și propunere planificare de casare, respectiv valorificare a bunurilor deteriorate/ scoase din uz
12	12.04.2024	Se ia act de Raportul auditorului independent pentru situațiile financiare ale anului 2023. Se avizeaza Situațiile financiare anuale aferente anului 2023 (balanță, bilanț, contul de profit și pierdere, situația activelor imobilizate, raportul administratorilor)
13	18.06.2024	Aprobarea Raportul Directorului General al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. pentru trimestrul I 2024 . Aprobarea Raportul Directorului General Adjunct al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. pentru trimestrul I 2024. Se ia act de concluziile rapoartelor Comisiei de Cenzori pentru lunile ianuarie- aprilie 2024.
14	18.06.2024	Avizarea propunerii de Rectificare nr. 1 a Bugetului de venituri și cheltuieli - BVC pe anul 2024 al societății SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.
15	18.06.2024	Aprobarea încheierii unui contract de închiriere și înregistrare punct de lucru pentru spațiul din Str. Pucheni nr. 79, Sector 5, București
16	18.06.2024	Aprobarea actualizării indemnizații pentru membrii CA, pentru directorul general si directorul general adjunct , a secretarilor CA si AGA, a cenzorilor.
17	18.06.2024	Aprobarea suspendării contractului de mandat al dlui Radu Gabriel din calitatea de membru al consiliului de administratie si incheierea contractului individual de munca incepand cu 01.07.2024.

### OBIECTIVE STRATEGICE

- a. **Activitatea societății trebuie să aibă un caracter economico-social;**

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Este necesar în vederea menținerii pe o piață concurențială a furnizorilor de utilități publice și pentru creșterea satisfacției locuitorilor, ca societatea să presteze servicii de calitate, cu acoperirea costurilor de funcționare, pe principii de eficiență economică. De asemenea, societatea trebuie să își adapteze permanent dotările materiale și resursa umană, pentru a asigura niște servicii adecvate.

**b. Societatea va răspunde unor cerințe și necesități de interes și utilitate publică;**

**c. Societatea va avea caracter permanent și regim de funcționare continuu;**

Necesitățile de interes public presupun furnizarea acestor servicii în regim continuu.

Societatea trebuie să răspundă acestor cerințe prin asigurarea activităților în mod permanent.

Societatea trebuie să identifice necesitățile și tendințele pieței și trebuie să își adapteze în mod permanent tipurile de servicii oferite.

**d. Societatea trebuie să fie organizată pe principii economice și de eficiență, să își recupereze costurile de exploatare sau de investiții prin prețuri și tarife și să aibă un profit rezonabil;**

**1. Strategii privind reducerea costurilor de funcționare:**

a. Încadrarea în cotele de cheltuieli indirecte și de profit aprobate pentru fiecare secție/structură în parte prin dimensionarea corectă a personalului indirect productiv;

b. Tehnologizarea societății prin investiții în achiziții de utilaje;

c. Evitarea contractării de credite bancare purtătoare de dobânzi;

d. Găsirea unor soluții pentru reducerea costurilor cu utilitățile și alte servicii;

**2. Strategii privind dimensionarea eficientă a cheltuielilor de personal:**

a. Urmărirea încadrării în normele de deviz, în ceea ce privește manopera;

b. Pentru perioade limitate de timp în care condițiile meteo nu mai permit executarea lucrărilor specifice societății sau dacă volumul de lucrări se va micșora, va fi adoptată ca și soluție legală, întreruperea temporară a activității, fără încetarea raportului de muncă, cu plata unei indemnizații de 75% din salariul de bază sau alte măsuri prevăzute de legislația în vigoare,

c. Calificarea, policalificarea și conversia profesională a angajaților în vederea acoperirii solicitărilor societății;

**3. Strategii privind reducerea cheltuielilor cu dobânzile și creditele bancare:**

## **SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

a. Urmărirea încasării creanțelor, astfel încât societatea să-și poată plăti la timp datoriile către furnizori și către bugetul de stat și bugetul asigurărilor de stat, purtătoare de majorări și penalități de întârziere, fără a apela la credite bancare;

b. Asigurarea disponibilităților bănești astfel încât societatea să nu apeleze la credite bancare purtătoare de dobânzi;

c. Încheierea de contracte cadru cu plata la termen mai mare decât cel de încasare;

#### **4. Alte acțiuni și strategii pentru consolidarea și continuitatea activității societății:**

a. Gestionarea litigiilor aflate pe rolul instanțelor judecătorești cu profesionalism și responsabilitate;

b. Implementarea unui sistem de management integrat calitate-mediu-securitate și control intern managerial;

c. Evaluarea dinamică a unor activități care nu generează efect public sau eficiență economică la nivelul scontat;

d. Eficiența economică prin optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de clienți să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia, precum și prin promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare;

e. Competența profesională prin creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism, precum și prin crearea unui mediu favorabil învățării în cadrul societății și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne, prin oferirea de oportunități materiale și de training;

f. Grijă față de mediu prin eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;

g. Îmbunătățirea continuă a relațiilor cu asociații, cu alte autorități locale, cu terții, cu autoritățile implicate, clienții, salariații și orice alt partener și colaborator.

Conducerea societății se va preocupa în mod continuu pentru a încheia contracte cu administrațiile/direcțiile aflate în subordinea Consiliului Local, să execute direct, integral și nemijlocit, să asigure permanent un echilibru între veniturile obținute din această sursă și veniturile obținute de la terți.

**SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.**

Calea Rahovei, nr 266-268 ,Sector 5, Bucuresti

CUI: RO 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: [office@salubrizare5.ro](mailto:office@salubrizare5.ro)

=====

Este necesară respectarea acestui obiectiv strategic, în vederea încadrării în dispozițiile art.31 din Legea nr.98/2016 privind achizițiile publice, care prevede încredințarea directă, fără aplicarea legislației achizițiilor publice de lucrări/servicii și furnizări de către autoritatea publică tutelară, către societate.

PREȘEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRATIE

Ceti Claudiu Octavian

Membrii

Anghel Anca Mihaela

Albu Teodora Daniela

Negoita Ioan

Petrovici Sorin Antoniu

Radu Gabriel