

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

APROB

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

CETI CLAUDIU OCTAVIAN

RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL ADJUNCT

al Societatii

Salubrizare Sector 5 S.A.

pentru anul

2023

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

Societatea Salubrizare Sector 5 SA a fost înființată în anul 2019 de către Consiliul Local al Sectorului 5 prin Hotărârea nr. 273/26.11.2019 și este înregistrată la Oficiul Registrului Comertului de pe lângă Tribunalul București, cu numărul J40/17523/20.12.2019 și are Cod Unic de Înregistrare 42049930, în scopul desfășurării de activități de interes public local, în baza contractelor perfectate între administrația publică și societatea comercială.

Sediul social al societatii se afla în Municipiul Bucuresti – Calea Rahovei, nr 266-268, sector 5. De asemenea societatea are ca domeniu principal de activitate cod CAEN 381 fiind o activitate cu un puternic impact social.

Societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are drept principal obiectiv asigurarea unor servicii ireproșabile în ceea ce privește salubritatea/curățenia pe raza teritorială a Sectorului 5, asigurarea dotării corespunzătoare cu recipiente caracteristice, în funcție de tipul de deșeu colectat, de categoria utilizatorului și de spațiu în sine.

Printre obiective se numără:

- Contractarea unui număr cât mai mare de clienți
- Formarea unei echipe pregătite și unite pentru creșterea capacităților întreprinderii
- Aducerea de noi componente, servicii conexe domeniului
- Păstrarea unei relații optime cu mediul extern
- Asigurarea de transparență și vizibilitate prin actualizarea permanent a site-ului

Obiectivele pe termen lung avute în vedere sunt:

- Asigurarea contractării în totalitate a cetățenilor aflați pe raza teritorială a Sectorului 5
- Înființarea de noi direcții
- Achiziționarea de utilaje proprii
- Personalizarea serviciilor prestate
- Conturarea unei echipe de succes

Directorul General Adjunct al societății Salubrizare Sector 5 SA își exercită atribuțiile în baza Contractului de mandat.

Situația contractelor de Mandat ale Directorului General și Directorului General Adjunct al societatii Salubrizare Sector 5 S.A. la 31.12.2023:

| Nr. Ctr. | Numele și Prenumele | Data început Mandat | Data sfârșit Mandat | Document numire |
|----------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|
| 1 | Fecioru Andrei | 24.08.2021 | - | Decizie C.A 39/24.08.2021 |
| 2 | Radu Gabriel | 29.10.2023 | 28.03.2024 | Decizia CA nr 58/19.10.2023 |

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

Directorul General Adjunct are, conform contractului de Mandat următoarele obligații:

- a) reprezintă societatea în relațiile cu terții și are puteri depline de decizie în ceea ce privește operațiunile curente ale societății;
- b) propune consiliului de administrație strategia și politica comercială și de dezvoltare a societății;
- c) propune consiliului de administrație structura organizatorică a societății,
- d) negociază și semnează contractul colectiv de muncă la nivel de societate în baza mandatului specific acordat de consiliul de administrație ;
- e) conduce și coordonează compartimentele funcționale ale societății în conformitate cu reglementările legale și interne în vigoare;
- f) gestionarea patrimoniului societății în limitele fixate de către lege, Actul Constitutiv, hotărârile AGA sau ale Consiliului de Administrație,
- g) implementarea deciziilor CA și AGA;
- h) atribuții de verificare și control a modului de îndeplinire a sarcinilor de către salariații societății, precum și a altor persoane aflate în raporturi contractuale cu societatea;
- i) colaborarea cu auditorii societății precum și cu orice organe de control și verificare ale societății;
- j) efectuarea periodică a raportărilor legale;
- k) angajarea, promovarea și concedierea salariaților, precum și exercitarea acțiunilor disciplinare în raport cu salariații, în conformitate cu prevederile legale în vigoare și reglementările interne;
- l) organizarea și apărarea integrității bunurilor mobile, imobile și necorporale aflate în patrimoniul societății;
- m) rezolvă orice problemă încredințată de Consiliul de Administrație al societății, de Adunarea Generală sau care cade în sarcina sa conform normelor legale;

La întocmirea situațiilor financiare au fost respectate prevederile reglementărilor contabile în vigoare, ale Legii contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale O.M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

Datele la 31.12.2023 corespund cu valorile înregistrate în contabilitate.

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

A. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

| Nr crt. | Denumire indicator | Realizat 31.12.2023 (lei) |
|---------|--------------------------------------|---------------------------|
| 0 | 1 | |
| A | Venituri Totale, din care: | 164,710,996.37 |
| | Venituri din serviciu prestate | 162,751,069.93 |
| | Venituri din activitati diverse | 158,810.76 |
| | Venituri din provizioane si ajustari | 1,456,842.70 |
| | Venituri din dobanzi | 10,888.75 |
| | Alte venituri din exploatare | 333,384.23 |
| B | Cheltuieli Totale, din care: | 145,550,080.40 |
| | Cheltuieli de Exploatare | 145,550,080.40 |
| C | PROFIT 31.12.2023 | 19,160,915.97 |

| Data | Venituri | Cheltuieli |
|---------------------------------|--------------------|----------------------|
| 31.01.2023 | 11,052,557.32 | 10,967,750.67 |
| 28.02.2023 | 11,482,905.92 | 10,103,260.82 |
| 31.03.2023 | 13,804,216.38 | 10,667,537.53 |
| Corectie ianuarie - martie 2023 | | -7,384.04 |
| 30.04.2023 | 12,008,237.65 | 12,892,663.66 |
| 31.05.2023 | 14,171,208.98 | 11,488,821.15 |
| 30.06.2023 | 12,491,590.27 | 12,177,024.05 |
| 31.07.2023 | 13,505,253.57 | 10,519,676.82 |
| 31.08.2023 | 13,939,270.30 | 10,623,035.87 |
| 30.09.2023 | 17,642,361.42 | 10,735,352.20 |
| Ajusttare septembrie 2023 | -2,337.72 | -214.68 |
| 31.10.2023 | 15,115,821.90 | 15,966,975.48 |
| 30.11.2023 | 14,121,507.37 | 11,993,314.52 |
| 31.12.2023 | 15,378,403.01 | 17,422,266.35 |
| | 164,710,996.37 | 145,550,080.40 |
| | PROFIT 2023 | 19,160,915.97 |

Societatea a inregistrat un profit in perioada ianuarie – decembrie 2023 conform tabelului de mai jos:

| Indicator | Valoare |
|---------------------------------|--------------|
| Profit 31.01.2023 | 84,806.65 |
| Profit 28.02.2023 | 1,379,645.10 |
| Profit 31.03.2023 | 3,136,678.85 |
| Corectie ianuarie - martie 2023 | 7,384.04 |
| Pierdere 30.04.2023 | -884,426.01 |

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

| | |
|---|----------------------|
| Profit 31.05.2023 | 2,682,387.83 |
| Profit 30.06.2023 | 314,566.22 |
| Profit 31.07.2023 | 2,985,576.75 |
| Profit 31.08.2023 | 3,316,234.43 |
| Profit 30.09.2023 | 6,907,009.22 |
| Ajustare septembrie 2023 | -2,123.04 |
| Pierdere 31.10.2023 | -851,153.58 |
| Profit 30.11.2023 | 2,128,192.85 |
| Pierdere 31.12.2023 | -2,043,863.34 |
| PROFIT ianuarie - decembrie 2023 | 19,160,915.97 |

ACTIVE IMOBILIZATE

Conform documentelor contabile, la 31.12.2023 societatea detinea **active immobilizate** in valoare de 12,729,114.31 lei, detalierea imobilizarilor fiind urmatoarea:

31.12.2023

| Denumire indicator | Debit | Credit | Sold |
|--|---------------|--------------|---------------|
| Cheltuieli de constituire | 1,150.00 | 1,150.00 | 0.00 |
| Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale | 4,520,124.23 | 631,273.14 | 3,888,851.09 |
| Constructii | 254,531.60 | 66,445.38 | 188,086.22 |
| Instalatii tehnice si mijloace de transport | 10,818,639.08 | 2,619,749.39 | 8,198,889.69 |
| Mobilier si aparatura birotica | 443,470.63 | 158,306.39 | 285,164.24 |
| Imobilizari corporale in curs de executie | | | 0.00 |
| Creante immobilizate | 168,123.07 | | 168,123.07 |
| | 16,206,038.61 | 3,476,924.30 | 12,729,114.31 |

ACTIVE CIRCULANTE

STOCURI: La data de 31.12.2023, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. deține în magazie stocuri în valoare de 8,058,613.29 lei, din care:

31.12.2023

| Denumire indicator | Debit |
|--|--------------|
| Materiale consumabile - combustibili | 248,645.45 |
| Materiale consumabile - piese de schimb | 104,413.08 |
| Alte materiale consumabile | 3,089,127.78 |
| Materiale de natura obiectelor de inventar | 4,615,826.98 |
| Servicii in curs de executie | |
| Ambalaje | 600.00 |
| TOTAL | 8,058,613.29 |

• **CREANȚE:** La data de 31.12.2023, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are creanțe, în sumă de **70,039,554.69** lei din care:

| Creante | Sold la 31.12.2023 |
|---|--------------------|
| Clienti | 57,523,887.81 |
| Clienti – facturi de intocmit | 10,599,317.72 |
| Alte creante sociale(concedii medicale) | 785,704.00 |

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

| | |
|--|----------------------|
| Alte creante fiscale in legatura cu bugetul statului | 72,808.21 |
| Decontari cu actionarii/ asociatii privind capitalul | |
| Cheltuieli inregistrate in avans | 854,033.83 |
| Decontari din operatiuni in curs de clarificare | 203,803.12 |
| TOTAL CREANTE | 70,039,554.69 |

CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI, ALTE VALORI: La data de 31.12.2023, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. are în sold suma de: **3.859.341,60** lei

- **CHELTUIELILE ÎNREGISTRATE ÎN AVANS** sunt în valoare totală de: **854.033,83** lei
- **DECONTARILE DIN OPERATIUNI IN CURS DE CLARIFICARE** sunt in valoare totala de **203.523,12** lei

DATORII/ANGAJAMENTE DE PLATIT

Datoriile totale/Angajamentele de platit sunt în sumă de **77,181,746.58** lei și sunt structurate astfel:

| Datorii | Sold la 31.12.2023 |
|---|----------------------|
| Furnizori | 67,569,920.37 |
| Furnizori de imobilizări | 0.00 |
| Furnizori Facturi nesosite | 592,279.77 |
| Furnizori debitori | -55,944.58 |
| Personal salarii datorate, | 3,209,991.47 |
| Personal salarii neridicate | 11,304.00 |
| Retineri din salariu datorate tertilor | 273,589.20 |
| Contribuții sociale , | 1,989,002.00 |
| Contributia asiguratorie pentru munca | 126,724.00 |
| Impozit/salariu | 408,834.00 |
| Impozit/profit (trim 4 2020) | -475,599.00 |
| Tva de plată | 1,322,266.36 |
| Alte taxe și impozite societate | 1,360,217.50 |
| Fonduri speciale – taxe si varsaminte asimilate | 62,611.22 |
| Ajustari pentru deprecierea creantelor | 700,098.05 |
| Venituri inregistrate in avas | 86,452.22 |
| TOTAL DATORII | 77,181,746.58 |

ANALIZA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

1. Indicatori de lichiditate:

a) **Indicatorul lichidității curente:** Active curente (circulante)/Datorii curente

| | |
|-----------------------------|---------------|
| Active curente (circulante) | 89,286,112.14 |
| Datorii curente | 77,181,746.58 |

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

| | |
|----------------------------------|------|
| Indicatorul lichidității curente | 1.16 |
|----------------------------------|------|

b) Indicatorul lichidității imediate: (Active curente (circulante) – Stocuri) / Datorii curente

| | |
|--|---------------|
| Active curente (circulante) | 89,286,112.14 |
| Stocuri | 8,058,613.29 |
| Datorii curente | 77,181,746.58 |
| Indicatorul lichidității imediate | 1.05 |

2. Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

a) Viteza de rotație a activelor imobilizate: Cifra de afaceri/active imobilizate

| | |
|--|----------------|
| Cifra de afaceri | 164,710,996.37 |
| Active imobilizate | 12,729,114.31 |
| Viteza de rotație a activelor imobilizate | 12.94 |

b) Viteza de rotație a activelor totale: Cifra de afaceri/ Total Active

| | |
|---|----------------|
| Cifra de afaceri | 164,710,996.37 |
| Total Active | 89,286,112.14 |
| Viteza de rotație a activelor totale | 1.84 |

c) Viteza de rotație a creditelor-furnizor: Sold mediu furnizori/Cifra de afaceri x 365 zile pe an.

| | |
|--|----------------|
| Sold mediu furnizori | 68,106,255.56 |
| Cifra de afaceri | 164,710,996.37 |
| Viteza de rotație a creditelor-furnizor | 150.92 |

d) Viteza de rotație a debitelor-clienți: Sold mediu clienți/Cifra de afaceri x 365 zile pe an

| | |
|--|----------------|
| Sold mediu clienți | 68,123,205.53 |
| Cifra de afaceri | 164,710,996.37 |
| Viteza de rotație a debitelor-clienți | 150.96 |

Evaluarea posturilor din prezenta situație financiară, s-a derulat în conformitate cu următoarele principii contabile:

- Principiul continuității activității:* s-a ținut cont de faptul că societatea își va continua în modul normal funcționarea în viitorul previzibil.
- Principiul permanenței metodelor:* Metodele și Politicile folosite sunt cele stipulate în Manualul de Politici Contabile al societății Salubrizare Sector 5 S.A. În continuare, societatea

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

Salubrizare Sector 5 S.A. va folosi aceleași reguli, metode, norme, privind evaluarea, înregistrarea și prezentarea în contabilitate a elementelor patrimoniale, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

3. *Principiul prudenței*: Au fost luate în considerare numai profiturile recunoscute până la data întocmirii prezentelor situații financiare. S-a ținut seamă de toate obligațiile previzibile și pierderile potențiale.
4. *Principiul independenței exercițiului*: La determinarea rezultatului exercițiului s-au luat în calcul toate cheltuielile indiferent, data efectuării plăților.
5. *Principiul evaluării separate a elementelor de activ și de pasiv*: au fost înregistrate toate elementele de activ și pasiv.
6. *Principiul intangibilității*: Bilanțul de deschidere corespunde cu cel de închidere.
7. *Principiul necompensării*: nu s-au efectuat compensări între venituri și cheltuieli, ori între active și pasive, altele decât cele permise de lege.
8. *Politici contabile semnificative*: Situațiile financiare sunt întocmite și exprimate în lei.

Cheltuielile cu reparația sau întreținerea mijloacelor fixe se vor efectua pentru a stabili sau a menține valoarea acestor active și vor fi recunoscute în contul de profit și pierdere la data efectuării lor în timp ce cheltuielile efectuate în scopul îmbunătățirii performanțelor tehnice vor fi capitalizate și amortizate pe perioada rămasă. Stocurile sunt exprimate la costul istoric (de achiziție). Costul stocurilor se bazează pe principiul FIFO (primul intrat, primul ieșit). Conturile de creanțe și datorii sunt exprimate la valoarea lor recuperabilă, respectiv, de plată. Metoda de amortizare folosită este cea liniară.

B. PERSONAL

INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII ȘI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE ȘI CONDUCERE

- a) Cheltuieli cu indemnizațiile acordate membrilor organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere, efectuate până la data de 31.12.2023:
 - Îndemnizații brute 2.167.692 lei;
- b) Nu există obligații contractuale cu privire la plata pensiilor către foștii membri ai organelor de Administrație, Conducere și Supraveghere.
- c) Nu s-au acordat avansuri și credite membrilor organelor de Administrație, Conducere și de Supraveghere în timpul exercițiului.
- d) Salariați:
 - Numar efectiv de salariați: 951

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

- Număr mediu: 9792 salariați;
- Cheltuieli Salarii brute : 50.884.003,00 lei;
- Cheltuieli tichete de masa : 6.031.965,00 lei
- Alte cheltuieli privind asigurarile si protectia sociala 555.878,30 lei
- Cheltuieli cu contributi datorate de angajator: 1.179.280,00 lei;

C. SITUAȚIA LITIGIILOR si a EXECUTARILOR

Anexa nr 1 – Situatia Litigiilor

Anexa nr 2 – Situatia Executarilor

D. STRATEGIA ACHIZIȚIILOR PUBLICE

Obiectivul general al Strategiei anuale de achizitii publice urmareste ca desfasurarea procedurilor de achizitie publica la nivelul societatii sa respecte prvederile cadrului legal si sa asigure o utilizare cat mai eficienta a fondurilor publice.

Strategia anuala de achizitie publica la nivelul societatii Salubrizare Sector 5 SA se poate modifica sau completa ulterior numai dupa identificarea surselor de finantare.

Programul anual al achizitiilor publice pe anul 2023 la nivelul Societatii Salubrizare Sector 5 SA s-a elabort pe baza referatelor de necesitate transmise de compartimenele de specialitate si s-a tinut cont de gradul de prioritate al necesitatilor si a anticiparilor cu privire la sursele de finantare ce urmeaza a fi identificate.

Societatea Salubrizare Sector 5 SA prin compartimentul intern specializat in domeniul achizitiilor va tine evidenta achizitiilor directe de produse si servicii, precum si a tuturor achizitiilor de produse si servicii ca parte a Strategiei anuale de achizitii publice .

E. MANAGEMENTUL RISCULUI FINANCIAR

Prin natura activităților efectuate, Salubrizare Sector 5 S.A. în anul 2023 nu este expusă unor riscuri variate. Conducerea Salubrizare Sector 5 S.A. în anul 2023 a urmărit reducerea efectelor potențial adverse asociate acestor factori de risc asupra performanței financiare a societății.

- *Riscul valutar și Riscul de rată a dobânzii*: Societatea nu are contracte de credit.

- *Riscul de lichiditate*: Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient. Datorită naturii activității, Salubrizare Sector 5 S.A. în anul 2023 a urmărit să aibă flexibilitate în posibilitățile de finanțare pentru activitățile de exploatare.

F. DEZVOLTAREA PREVIZIBILĂ A SOCIETĂȚII SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A. ÎN ANUL 2023

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

Desfășurarea activității cu maximă eficiență, prin reducerea pe cât posibil a tuturor cheltuielilor neeconomice.

Inițierea de circuite de compensare atât cu clienții cât și cu furnizorii societății, precum și cu bugetul consolidat al statului. Toate aceste acțiuni vor avea ca scop asigurarea de lichidități pentru plățile curente.

O gestionare cât mai bună a termenelor de plată astfel încât să fie corelate cu termenele de încasare pentru a nu exista întârzieri la plată și instituirea de dobânzi și penalități.

Referitor la politica de investiții, societatea Salubrizare Sector 5 S.A. se va orienta în continuare spre investiții care să conducă la eficientizarea activității, la realizarea de venituri suplimentare și la eliminarea pierderilor.

În perioada următoare Consiliul de Administrație împreună cu conducerea executivă vor căuta și alte căi de reducere a costurilor și de creștere a rentabilității economice.

Se vor adauga activități noi în caietul de sarcini pe care Salubrizare Sector 5 SA le poate presta în baza contractelor încheiate.

G. OBIECTIVE STRATEGICE

Viziunea cu privire la dezvoltarea generală, pe termen scurt și mediu a societății Salubrizare Sector 5 SA este reflectată în obiectivele strategice.

Pornind de la faptul că societatea Salubrizare Sector 5 SA trebuie să asigure servicii de calitate, care să ofere satisfacție și siguranță locuitorilor Sectorului 5 București pentru anul 2023, directorul general adjunct va urmări:

- să asigure dezvoltarea sustenabilă a societății prin aplicarea de politici de management eficient al resurselor umane și materiale;
- să asigure creșterea competenței profesionale a angajaților;
- să promoveze politici de comunicare, transparență și răspundere publică în relația cu ceilalți factori implicați (autorități locale, mass media, ONG-uri și locuitorii sectorului 5 București);

Transpunerea în practică a misiunii și obiectivelor asumate de către directorul general adjunct al societății Salubrizare Sector 5 SA se va face prin două modalități:

STRATEGII DE MANAGEMENT

În scopul îndeplinirii misiunii societății Salubrizare Sector 5 SA își propune următoarele strategii de management, împărțite în două categorii principale:

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

1 Strategii de management operațional – scopul principal al acestei categorii de strategii, planuri și acțiuni este păstrarea și protejarea patrimoniului existent, a tot ceea ce are societatea Salubrizare Sector 5 SA. în prezent, a acreditărilor, certificatelor, și de derulare a contractelor asumate. Această categorie asigură continuitatea serviciilor, prin desfășurarea activităților și rezolvarea problemelor de zi cu zi.

2 Strategii de dezvoltare – scopul principal al acestei categorii de strategii, planuri și acțiuni este creșterea, dezvoltarea/extinderea patrimoniului, respectiv a numărului de clienți, obținerea de noi acreditări etc. Această categorie ne va asigura un nou status quo, diferit, îmbunătățit, sporirea resurselor de toate tipurile: economice, mijloace fixe și mobile, capital intelectual.

Este important de reținut ca ambele categorii se întrepătrund printr-o funcționalitate dinamică, complementară, vie, într-un mod în care să faciliteze atingerea obiectivelor, sustenabilitatea și eficiența societatii..

STRATEGIA TARIFARĂ

La baza strategiei menținerii și dezvoltării societății se află **politica tarifară**, construită pe principiul conform căruia prețurile/tarifele sunt fundamentate având în vedere acoperirea costurilor.

Pornind de la **definirea prețului**, ca fiind un instrument al pieței și un indicator al realității, ajungem la cost. Noțiunea de **cost** reprezintă expresia valorică a unui consum de factori aducători de venit.

În ceea ce privește obiectivele strategice ale societatii Salubrizare Sector 5 SA, Managementul societatii întreprinde demersuri ce au ca scop îmbunătățirea serviciilor din sectorul public oferite cetățenilor, optimizarea proceselor și creșterea eficienței operaționale pentru obținerea unor reduceri de costuri semnificative aferente activităților prestate.

Conducerea societății implementează un model de funcționare pentru îmbunătățirea permanentă a calității activităților și creșterea eficienței în conformitate cu principiile economiei de piață care urmărește reducerea costurilor tranzacțiilor, realizarea de economii și comprimarea timpului de execuție al activităților internalizate concomitent cu o politică eficientă și transparentă a relației cu furnizorii și îmbunătățirea capacității de gestionare a riscurilor; îmbunătățirea productivității prin achiziție de echipamente, utilaje, etc, performante; îndrumarea corectă a activitatilor în conformitate cu normele și normativele în vigoare; gestionarea corectă a materialelor (politica de retur a cantitatilor de materiale neutilizate în punctele de lucru); achiziționarea materialelor la preturi competitive de pe piața în corelare calitate-pret unitar; revizuirea periodică a

SALUBRIZARE SECTOR 5 S.A.

Calea Rahovei nr. 266-268, Corp C 61, Anexe A-B, Stâlpii 2-6, Etaj 2, Cam 06 Sector 5, București
CUI: 42049930; RC: J40/17523/2019; Telefon: 031 9450; Email: office@salubrizare5.ro

Raportul Directorului General Adjunct al Societatii Salubrizare Sector 5 SA – Anul 2023

P.U pentru actualizare P.U materiale, manopera, utilaje, cu cele existente in piata; instiintarea executantilor privind timpul acordat pentru executia lucrarii si a cantitatilor de materiale ce trebuie puse in opera.

Conducerea societatii Salubrizare Sector 5 SA. urmărește eficiența operațională în materia costurilor aferente activităților de întreținere și reparații, în contextul menținerii sau îmbunătățirii nivelului de calitate al lucrărilor prin internalizarea treptată a activităților cheie, fapt ce conferă un control aplicat asupra performanței.

DIRECTOR GENERAL ADJUNCT,
RADU GABRIEL